



Banco Nacional de Fomento
Proyecto de Presupuesto - PGN 2021



TETĀ REKUĀI
GOBIERNO NACIONAL

Plan estratégico



■ TETÃ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay
de la gente*

Plan estratégico 2019-2023

Los Proyectos Estratégicos se clasifican en cuatro perspectivas, basadas en las orientaciones estratégicas del Banco



Plan estratégico 2019-2023

 <p>1 Promover el rol de Banco Público de Desarrollo con capacidad de generar estructuras de financiamiento para proyectos prioritarios, dentro de una política de estado de inversión.</p>	 <p>5 Promover la bancarización de segmentos no atendidos.</p>	 <p>10 Convertir al Banco en un referente de operaciones de créditos de desarrollo en el mercado.</p>	 <p>14 Optimizar los índices de gestión y de resultados económicos.</p>
<p>2 Asistir con financiamiento a sectores de actividad productiva, vivienda, comercial y de servicios.</p> 	<p>6 Colaborar en el fortalecimiento del mercado financiero paraguayo.</p> 	<p>11 Mejorar la atención a clientes y su satisfacción con el mercado.</p> 	<p>15 Mejorar la conducta organizacional y gestión corporativa para lograr la eficiencia y la competitividad.</p> 
 <p>3 Apoyar el desarrollo de MIPYMES.</p>	 <p>7 Aumentar la participación en el market share de créditos.</p>	 <p>12 Mantener la banca de personas a través de productos de consumo.</p>	 <p>16 Optimizar y modernizar la tecnología.</p>
<p>4 Apoyar con servicios financieros a los funcionarios públicos y a los beneficiarios de los programas sociales del Estado.</p> 	<p>8 Desarrollar nuevos negocios.</p> 	<p>13 Lograr la internalización del Banco.</p> 	<p>17 Optimizar la valoración del talento de sus funcionarios.</p> 

Objetivos Estratégicos para el corto plazo



Evolución financiera de los últimos años



■ TETÃ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay
de la gente*

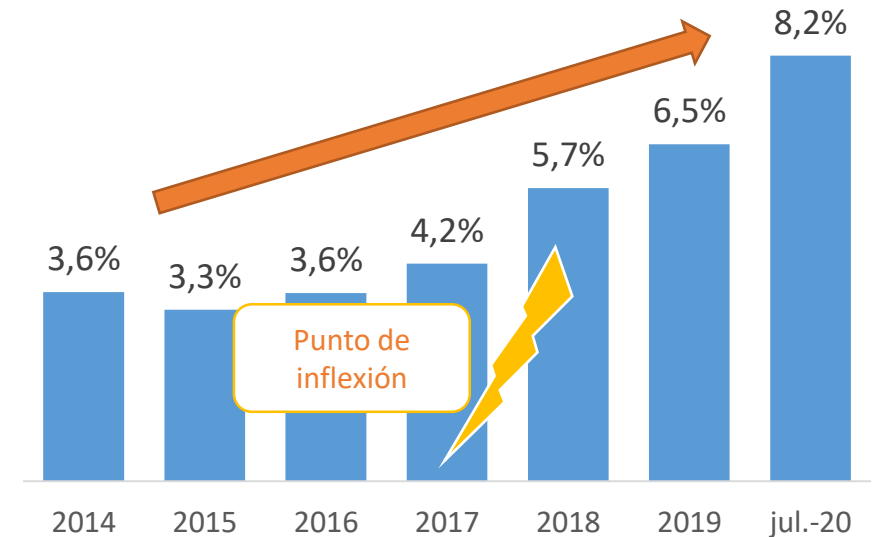
Evolución de la participación de mercado

dic-15				dic-16				dic-17				dic-18			
Posición	Institución bancaria	Cartera total (G. millones)	% participación	Posición	Institución bancaria	Cartera total (G. millones)	% participación	Posición	Institución bancaria	Cartera total (G. millones)	% participación	Posición	Institución bancaria	Cartera total (G. millones)	% participación
1	Continental	13.974.513	19,8%	1	Continental	13.975.936	19,8%	1	Continental	13.108.777	17,9%	1	Continental	13.792.891	16,3%
2	Regional	11.787.765	16,7%	2	Regional	10.922.572	15,5%	2	Regional	11.212.125	15,3%	2	Regional	12.854.962	15,2%
3	Itaú	10.675.196	15,1%	3	Itaú	10.110.941	14,3%	3	Itaú	10.146.959	13,8%	3	Itaú	11.989.044	14,2%
4	BBVA	8.218.821	11,6%	4	BBVA	7.988.803	11,3%	4	BBVA	7.853.404	10,7%	4	BBVA	8.245.617	9,8%
5	Sudameris	4.343.930	6,1%	5	Sudameris	4.423.138	6,3%	5	Visión	4.778.453	6,5%	5	Sudameris	5.931.284	7,0%
6	Visión	3.930.038	5,6%	6	Visión	4.245.968	6,0%	6	Sudameris	4.767.321	6,5%	6	GNB	5.165.825	6,1%
7	GNB	3.479.352	4,9%	7	GNB	3.839.640	5,4%	7	GNB	4.440.346	6,1%	7	Visión	5.158.153	6,1%
8	Atlas	3.012.389	4,3%	8	Atlas	3.267.606	4,6%	8	Atlas	3.490.065	4,8%	8	BNF	4.777.803	5,7%
9	Familiar	2.517.439	3,6%	9	BNF	2.562.829	3,6%	9	BNF	3.079.306	4,2%				
10	BNF	2.334.948	3,3%	10	BASA	2.446.738	3,5%								
11	BASA	2.030.287	2,9%					10	BASA	2.882.564	3,9%				

dic-19			
Posición	Institución bancaria	Cartera total (G. millones)	% participación
1	Continental	13.972.071	14,8%
2	Regional	13.953.764	14,8%
3	Itaú	11.213.938	11,9%
4	BBVA	9.004.068	9,6%
5	Sudameris	7.874.572	8,4%
6	BNF	6.115.124	6,5%
7	GNB	5.971.712	6,3%
8	Visión	5.545.477	5,9%
9	BASA	4.755.350	5,1%
10	Atlas	4.576.754	4,9%
11	Familiar	3.931.580	4,2%
12	Bancop	2.089.228	2,2%
13	Río	1.981.919	2,1%
14	Interfisa	1.624.473	1,7%
15	Do Brasil	616.725	0,7%
16	Citibank	462.312	0,5%
17	Nación Argentina	441.679	0,5%
18	Itapúa		
	SISTEMA	94.130.747	100,0%

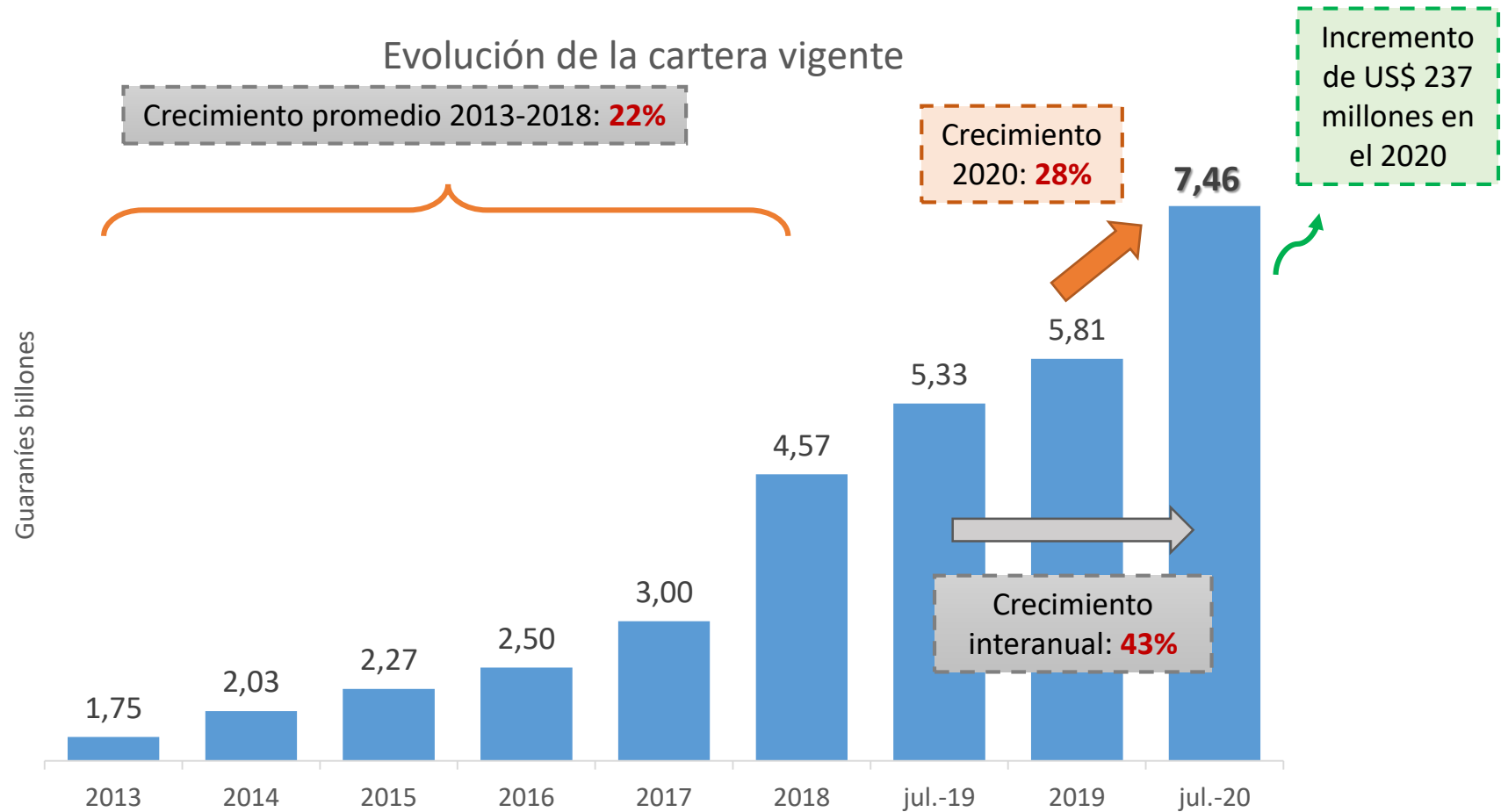
jul-20		Cartera total	
		G. millones	% partic.
1	Continental	13.207.881	13,7%
2	Regional	12.638.962	13,1%
3	Itaú	11.760.168	12,2%
4	Sudameris	8.920.023	9,3%
5	BBVA	8.605.411	8,9%
6	BNF	7.877.779	8,2%
7	GNB	6.417.047	6,4%
8	Visión	5.825.423	6,1%
9	BASA	5.206.476	5,4%
10	Atlas	4.667.042	4,8%
11	Familiar	3.999.192	4,2%
12	Bancop	2.192.190	2,3%
13	Río	2.086.360	2,2%
14	Interfisa	1.707.515	1,8%
15	Do Brasil	620.256	0,6%
16	Nación Argentina	449.868	0,5%
17	Citibank	362.320	0,4%
	SISTEMA	96.243.913	100%

Cartera total - Participación BNF

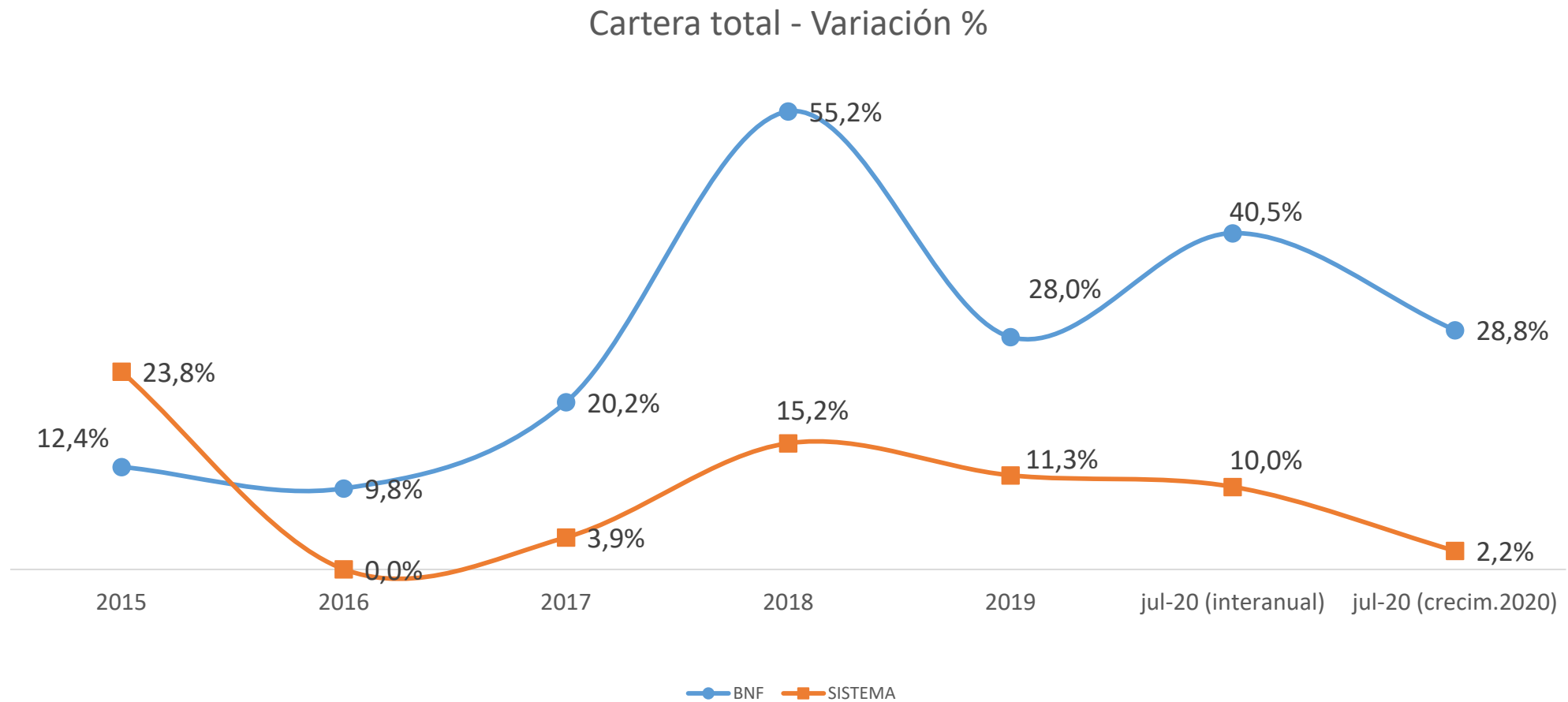


Fuente: Boletines Estadístico del BCP

Crecimiento de cartera nominal de los últimos años

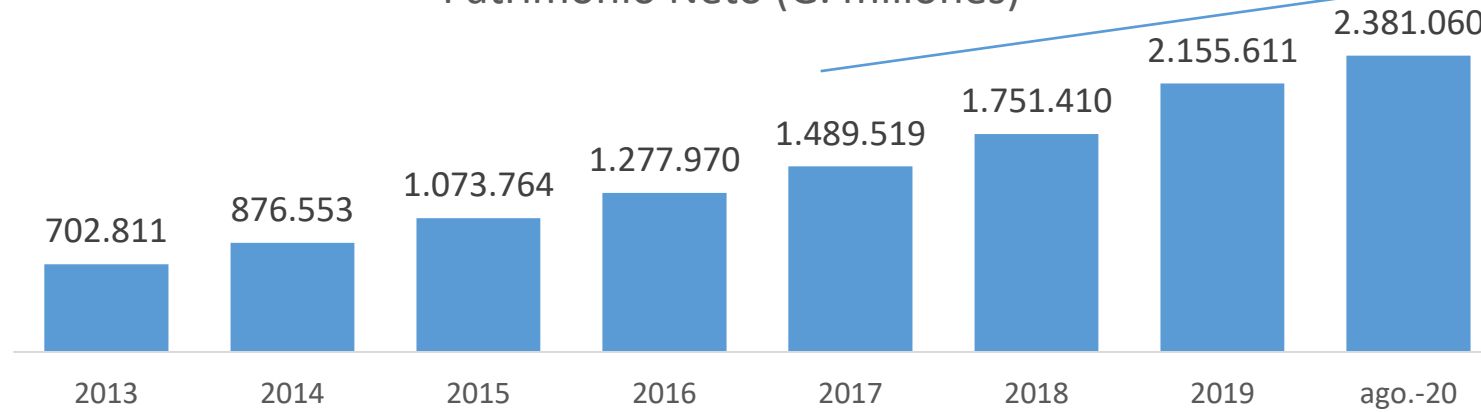


Crecimiento de créditos interanual y 2020



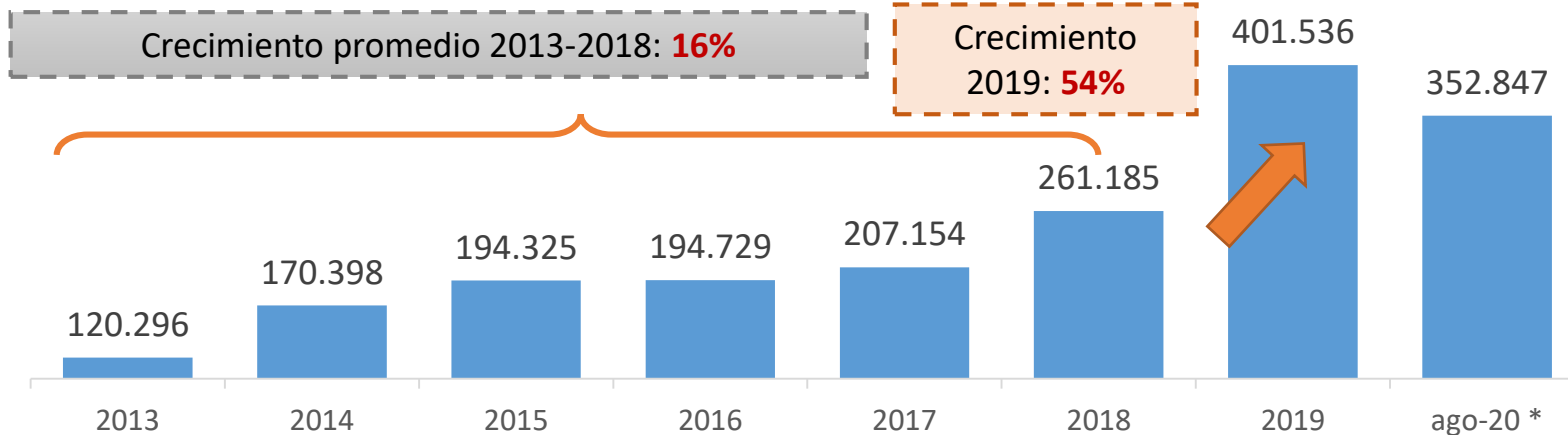
Crecimiento patrimonial y de resultados

Patrimonio Neto (G. millones)



2017 vs
08/2020
60% crec.

Evolución de las Utilidades (G. millones)



(*) Resultado anualizado

Cuadro resumen del sistema

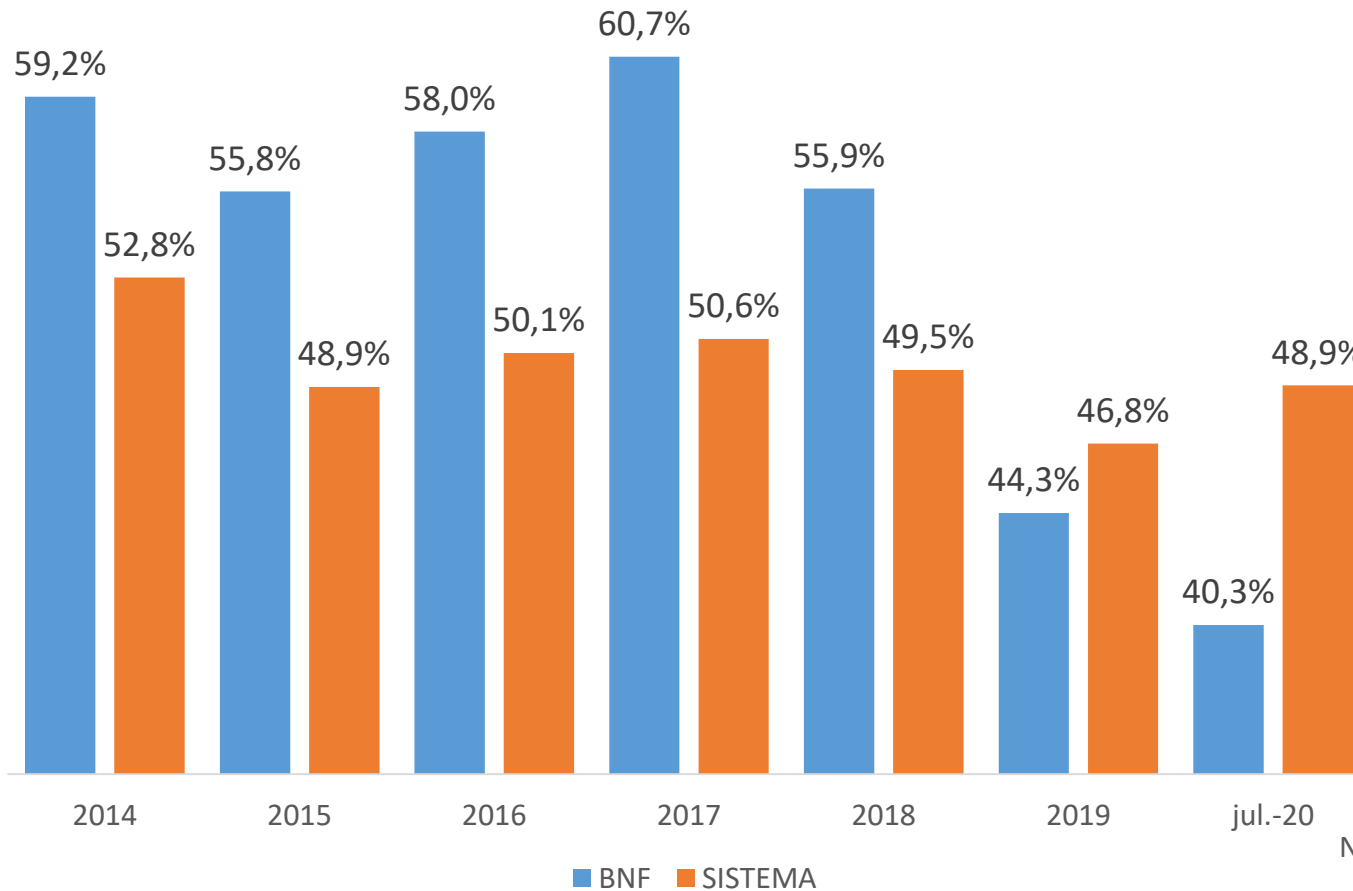
	jul-20	Activo			jul-20	Cartera total			jul-20	Depósitos			jul-20	Utilidad del ejercicio	
		G. millones	% partic.			G. millones	% partic.			G. millones	% partic.			G. millones	% partic.
1	Continental	22.947.317	14,9%	1	Continental	13.207.881	13,7%	1	Itaú	18.112.440	16,1%	1	Itaú	401.450	28,9%
2	Itaú	22.698.184	14,8%	2	Regional	12.638.962	13,1%	2	Continental	15.574.836	13,8%	2	BNF	245.934	17,7%
3	Regional	18.671.471	12,1%	3	Itaú	11.760.168	12,2%	3	Regional	12.115.058	10,8%	3	Continental	194.172	14,0%
4	BNF	13.431.605	8,7%	4	Sudameris	8.920.023	9,3%	4	BBVA	10.980.675	9,8%	4	BBVA	116.273	8,4%
5	BBVA	13.422.100	8,7%	5	BBVA	8.605.411	8,9%	5	BNF	10.521.372	9,4%	5	Atlas	83.742	6,0%
6	Sudameris	11.685.698	7,6%	6	BNF	7.877.779	8,2%	6	Sudameris	7.375.002	6,6%	6	Sudameris	77.098	5,6%
7	GNB	9.313.894	6,1%	7	GNB	6.117.047	6,4%	7	GNB	7.341.361	6,5%	7	GNB	61.491	4,4%
8	BASA	8.336.338	5,4%	8	Visión	5.825.423	6,1%	8	Visión	6.249.289	5,6%	8	BASA	60.590	4,4%
9	Visión	7.838.289	5,1%	9	BASA	5.206.476	5,4%	9	Atlas	5.527.218	4,9%	9	Citibank	58.201	4,2%
10	Atlas	7.410.524	4,8%	10	Atlas	4.667.042	4,8%	10	BASA	5.489.064	4,9%	10	Familiar	48.655	3,5%
11	Familiar	5.751.164	3,7%	11	Familiar	3.999.192	4,2%	11	Familiar	3.936.953	3,5%	11	Regional	19.171	1,4%
12	Bancop	3.178.640	2,1%	12	Bancop	2.192.190	2,3%	12	Río	2.506.966	2,2%	12	Bancop	18.733	1,3%
13	Río	3.157.610	2,1%	13	Río	2.086.360	2,2%	13	Bancop	2.369.453	2,1%	13	Visión	12.503	0,9%
14	Interfisa	2.643.782	1,7%	14	Interfisa	1.707.515	1,8%	14	Interfisa	2.252.405	2,0%	14	Río	7.056	0,5%
15	Citibank	1.862.131	1,2%	15	Do Brasil	620.256	0,6%	15	Citibank	1.345.374	1,2%	15	Nación Argentina	1.571	0,1%
16	Do Brasil	877.398	0,6%	16	Nación Argentina	449.868	0,5%	16	Nación Argentina	480.551	0,4%	16	Interfisa	-6.951	-0,5%
17	Nación Argentina	590.947	0,4%	17	Citibank	362.320	0,4%	17	Do Brasil	325.287	0,3%	17	Do Brasil	-11.988	-0,9%
	SISTEMA	153.817.091	100%		SISTEMA	96.243.913	100%		SISTEMA	112.503.304	100%		SISTEMA	1.387.700	100%

Fuente: Boletines Estadístico del BCP

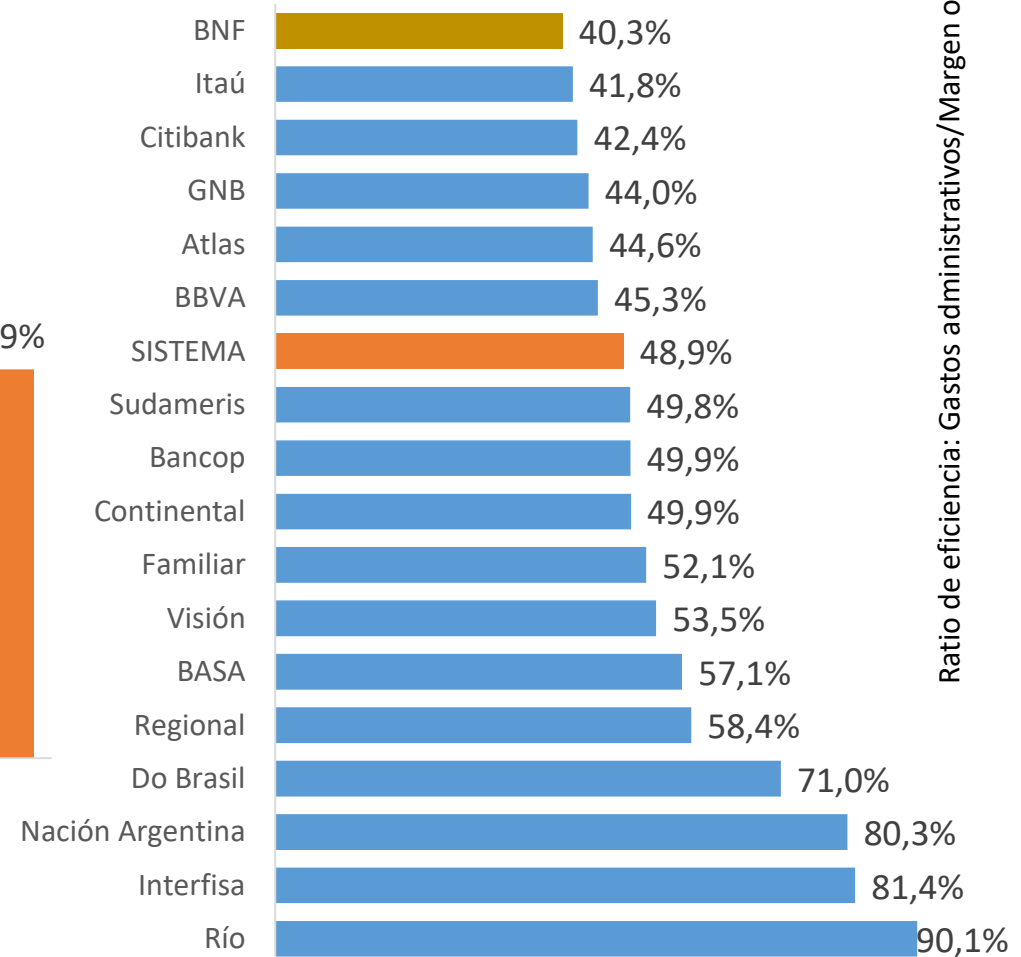
de cada PYG 100 de Ingresos
Gastamos PYG. 40,3
El Sistema Bancario
PYG. 49 en prom.

Ratio de eficiencia

Evolución del ratio de eficiencia BNF vs. Sistema

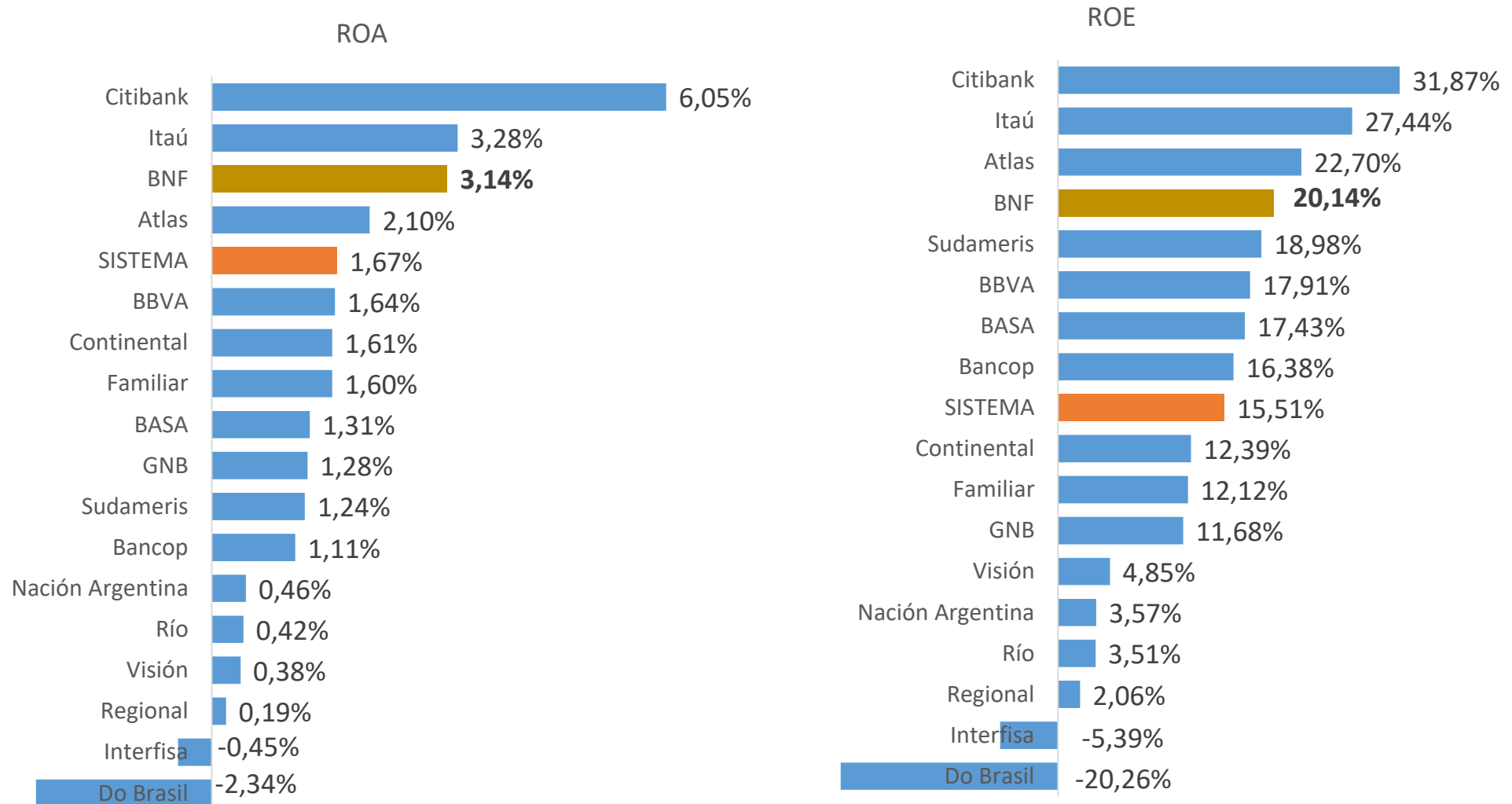


Eficiencia jul-20



Ratio de eficiencia: Gastos administrativos/Margen operativo

Ratios de rentabilidad sobre activos y patrimonio



Crecimiento en Cantidad de Sucursales y ATMS

	Sucursales y CAC	ATMs	CNB
2014	68	155	
2015	70	198	
2016	73	198	
2017	75	227	
2018	79	264	342
2019	79	277	618
jul-20	79	287	786

Crecimiento en cantidad de personal

	Cantidad de funcionarios	Variación %
2014	1.233	
2015	1.254	2%
2016	1.382	10%
2017	1.382	0%
2018	1.397	1%
2019	1.426	2%
jul-20	1.363	-4%

Crecimiento en transacciones vía web y app

Transacciones homebanking&app	2018	2019	2020
PAGO_PRESTAMO			577
PAGO_SENACSA	5	20	35
PAGO_SERVICIO	92.086	255.911	204.064
PAGO_SET	7.473	31.836	18.459
PAGO_TARJETA_PROPIA	3.723	8.238	6.782
PAGO_VUE	6.835	27.721	21.521
PAGO_VUI	8.577	39.926	24.025
TRANSFERENCIA_PROPIA	9.969	29.971	20.141
TRANSFERENCIA_SIPAP	134.109	335.779	283.716
TRANSFERENCIA_TERCEROS	18.762	75.088	75.827
Total	281.539	804.490	655.147
Promedio por mes	23.462	67.041	109.191

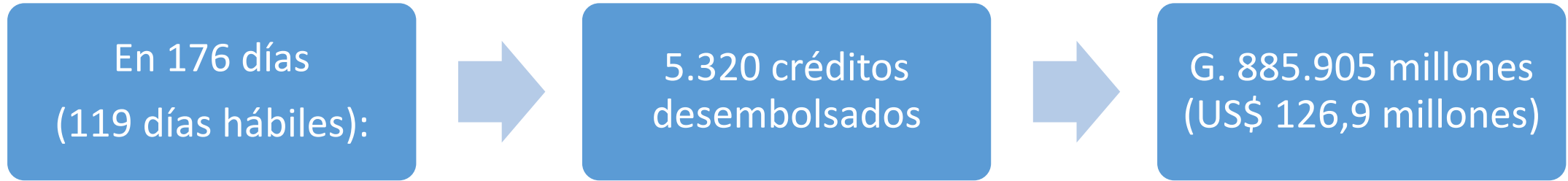
Canales de presencia por localidad

DEPARTAMENTOS	CANTIDAD DE DISTRITOS POR DPTO	DISTRITOS CON PRESENCIA BNF	% PRESENCIA	CANTIDAD RED DE PAGOS DPTO	CANTIDAD CNB DPTO	DISTRITOS CON SUCURSALES	DISTRITOS CON CAC	CANTIDAD DE ATM POR DPTO	TOTAL DE CANALES DISPONIBLES
CONCEPCIÓN	12	9	75%	22	26	3	0	10	61
SAN PEDRO	21	21	100%	64	54	6	2	15	141
CORDILLERA	20	20	100%	29	38	4	1	13	85
GUAIRA	18	16	89%	41	18	1	2	8	70
CAAGUAZÚ	22	20	91%	49	29	3	3	14	98
CAAZAPÁ	11	10	91%	54	19	3	1	12	89
ITAPÚA	30	25	83%	73	48	9	0	19	149
MISIONES	10	7	70%	9	15	3	1	11	39
PARAGUARI	18	15	83%	40	19	4	0	16	79
ALTO PARANÁ	22	16	73%	27	61	5	3	23	119
CENTRAL	20	20	100%	144	239	12	3	124	522
ÑEEMBUCU	16	8	50%	15	11	1	0	4	31
AMAMBAY	5	4	80%	9	5	2	0	5	21
CANINDEYU	15	13	87%	15	9	5	1	8	38
PRESIDENTE HAYES	8	4	50%	7	19	1	0	3	30
BOQUERON	3	3	100%	2	2	1	0	3	8
ALTO PARAGUAY	4	4	100%	3	1	0	0	1	5
	255	215	84%	603	613	63	17	289	1585

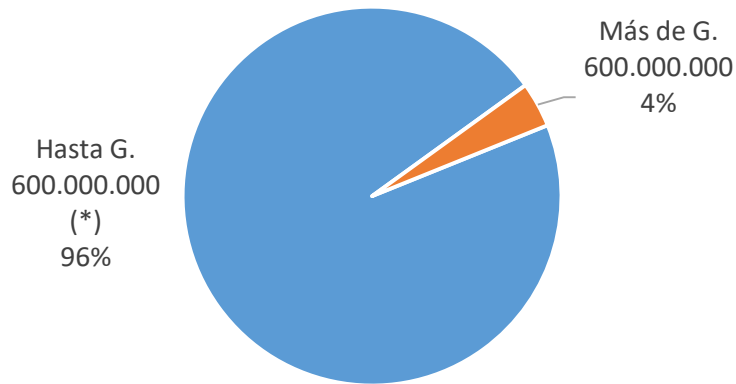
Pagos a programas sociales

- **Pensiones no contributivas.** De enero a junio del 2020, el BNF realizó transferencias por valor de **G. 772.433 millones** (US\$ 113,4 millones) para el pago de pensiones no contributivas, beneficiando a un promedio de **217.523 personas**.
- **Programa Tekoporá.** De enero a junio del 2020, el BNF desembolsó un total de **G. 168.770 millones** (US\$ 24,8 millones) en el marco del Programa Tekoporá, beneficiando a un promedio de **113.286 personas**.
- **Pago de subsidios IPS.** En el mes de julio/2020, el BNF inyectó liquidez al sistema a través de los pagos de subsidios de IPS (reposo y cesantía laboral) por un total de **G. 47.085 millones** (US\$ 6,8 millones) a un total de **39.280 beneficiarios**.

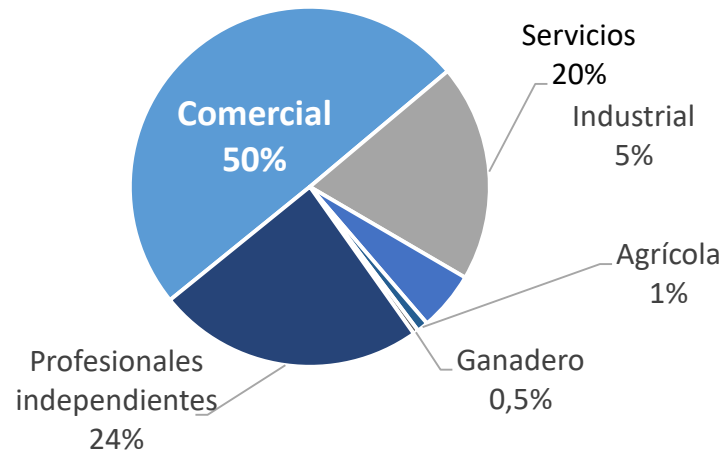
Líneas de financiamiento BNF – Covid19



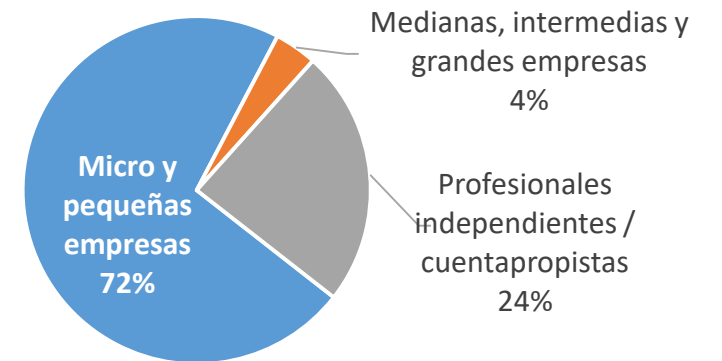
Líneas BNF Covid-19 / Montos de financiamiento (cantidad)



Líneas BNF Covid-19 / Sectores económicos (cantidad)



Líneas BNF Covid-19 / Segmentos (cantidad)



(*) Corresponde al financiamiento máximo para micro y pequeñas empresas.

Préstamos con garantía FOGAPY

Garantías emitidas por Institución Participante (IFP)					
N°	IFP	N° de garantías	N° de empleados	Crédito	Garantía
1	BNF	5013	16885	573.168.560.582	423.280.540.236
2	COOMECHIPAR LTDA.	1414	2253	139.068.525.000	105.535.685.000
3	FAMILIAR S.A.E.C.A.	1289	7922	59.776.064.087	43.158.910.816
4	CONTINENTAL S.A.E.C.A.	1138	7296	251.957.256.120	181.037.870.781
5	ITAÚ PARAGUAY S.A.	1088	9393	257.876.337.325	183.929.415.424
6	REGIONAL S.A.E.C.A.	651	5727	120.454.697.329	87.306.842.863
7	VISIÓN BANCO S.A.E.C.A.	623	3681	106.308.529.325	77.096.000.880
8	INTERFISA S.A.E.C.A.	619	3358	69.787.605.845	49.519.213.430
9	BASA S.A.	492	5101	96.639.189.369	68.989.854.309
10	UNIVERSITARIA LTDA.	399	2379	58.548.005.153	42.611.494.693
11	SOLAR S.A.E.C.A.	367	2477	77.730.859.879	55.137.229.167
12	SUDAMERIS BANK S.A.E.C	269	1969	34.250.500.000	24.649.250.000
13	COPACONS LTDA.	241	692	4.049.598.224	3.174.171.249
14	GNB PARAGUAY S.A.	237	2436	80.012.750.000	57.149.425.000
15	ATLAS S.A.	232	2942	56.337.754.565	39.496.111.942
16	BANCOP S.A.	210	2191	42.299.854.695	30.259.013.287
17	RIO S.A.E.C.A	159	1103	35.176.116.192	25.459.754.013
18	BBVA PARAGUAY S.A.	133	1478	49.530.141.469	35.272.858.121
19	MEDALLA MILAGROSA LT	87	280	3.601.601.441	2.821.701.739
20	EL COMERCIO S.A.E.C.A.	57	472	9.012.789.502	6.473.343.471
21	CEFISA S.A.E.C.A.	38	361	10.943.403.485	8.119.907.467
22	PYO. JAPONESA S.A.E.C.A.	35	379	8.510.316.327	5.988.101.543
23	FINEXPAR S.A.E.C.A.	17	240	7.659.176.620	5.557.221.192
24	YPACARAI LTDA.	13	64	1.155.976.000	864.762.800
25	MBURICAO LTDA.	11	35	989.912.565	702.208.056
26	TU FINANCIERA S.A.	6	66	1.382.794.741	1.086.299.226
Total		14.838	81.180	2.156.228.315.840	1.564.677.186.704

BNF colocó el 34% del total de garantías otorgadas en el Sistema al 16/09/2020

Fuente:

https://www.fogapy.gov.py/archivos/covid-19/Reporte%20de%20Garant%C3%ADas%20Emitidas/2020/09_Setiembre/Reporte_al_16.09.2020.pdf

PGN 2021 – Proyecto de Presupuesto BNF



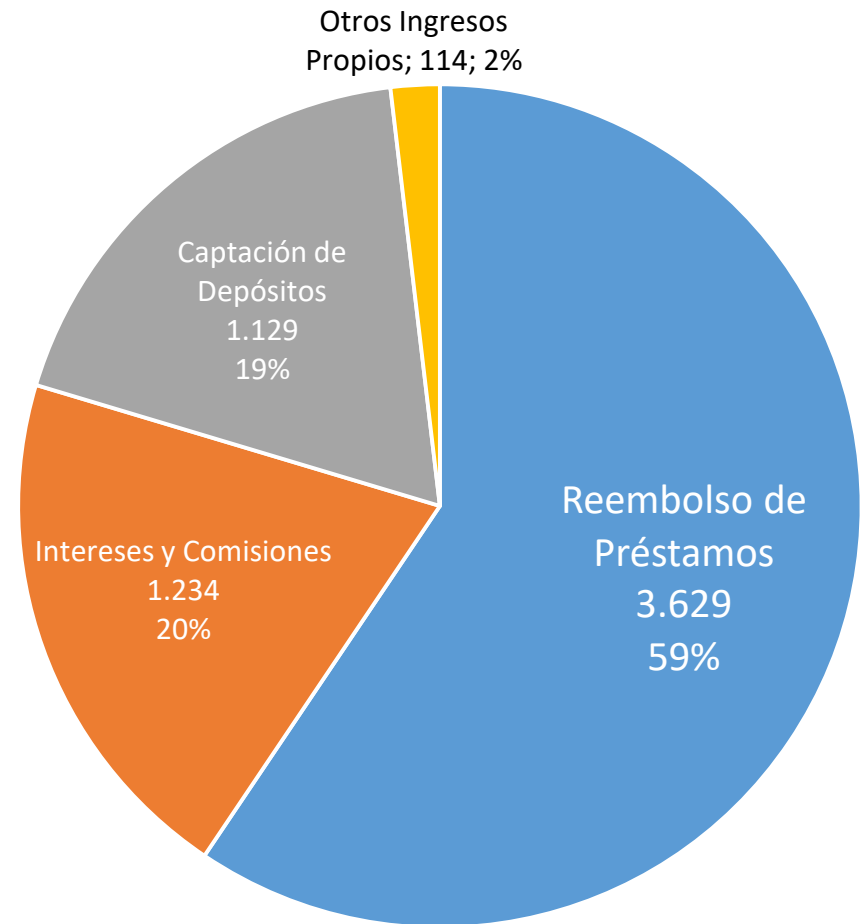
■ TETÃ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay
de la gente*

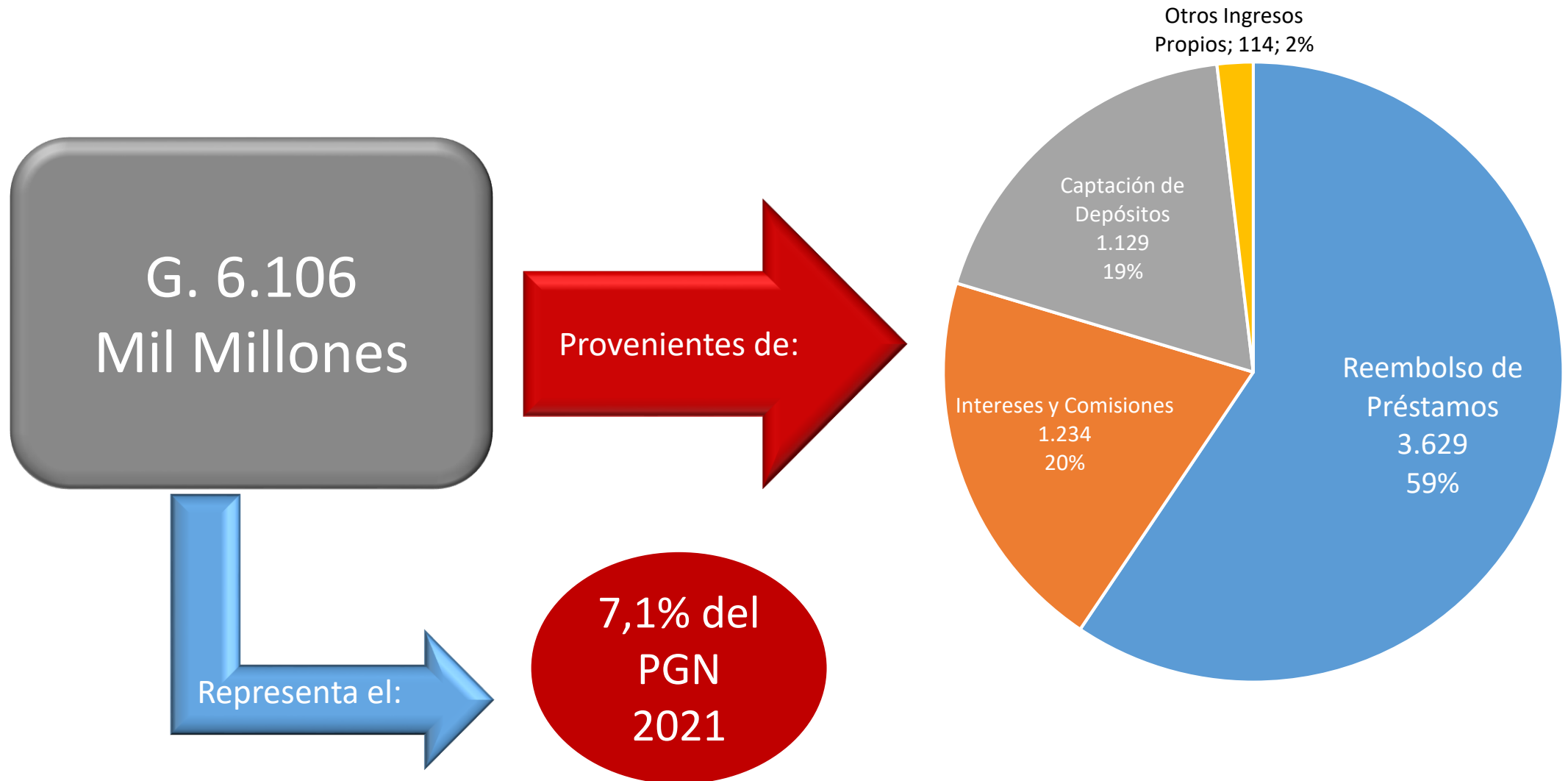
Estimación de Ingresos 2021

G. 6.106
Mil Millones

Provenientes de:



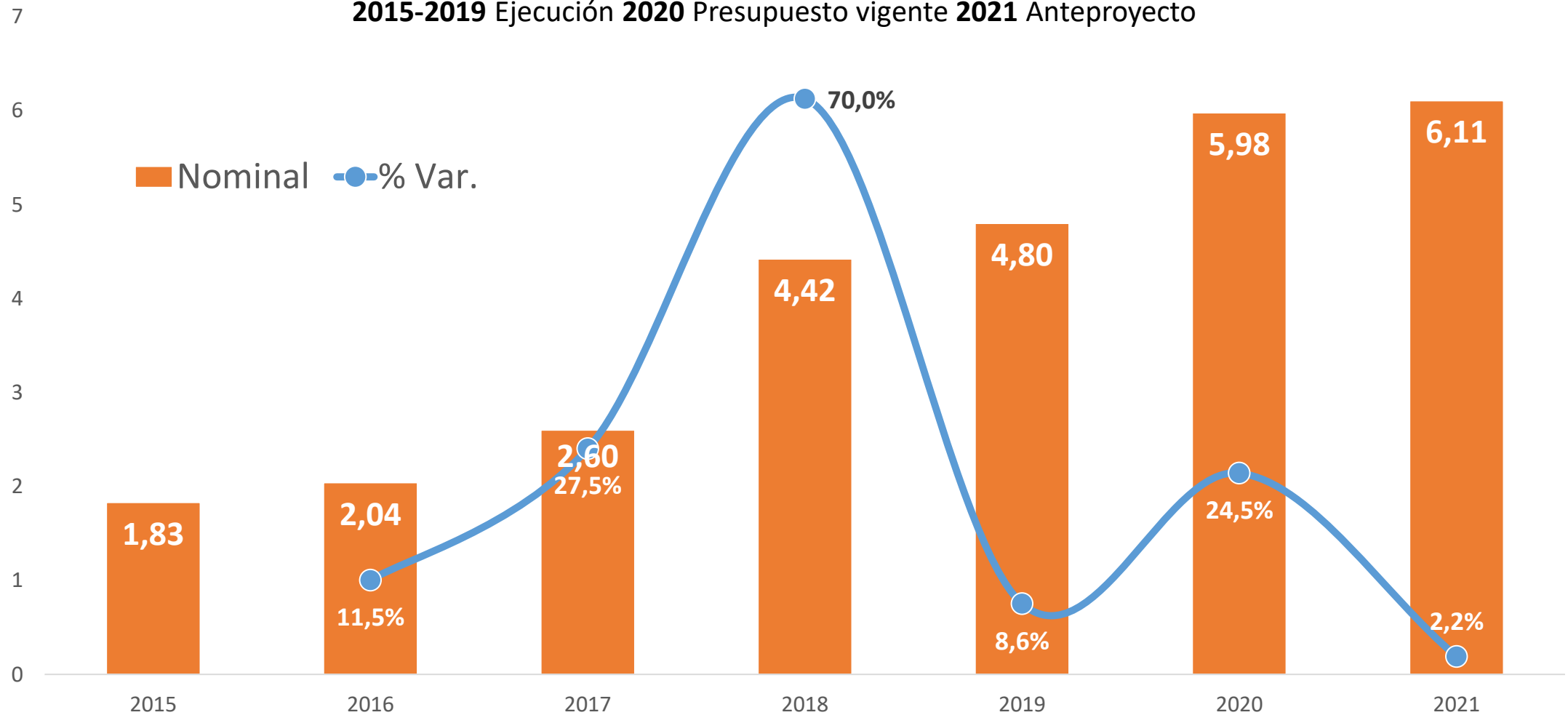
Estimación de Ingresos 2021



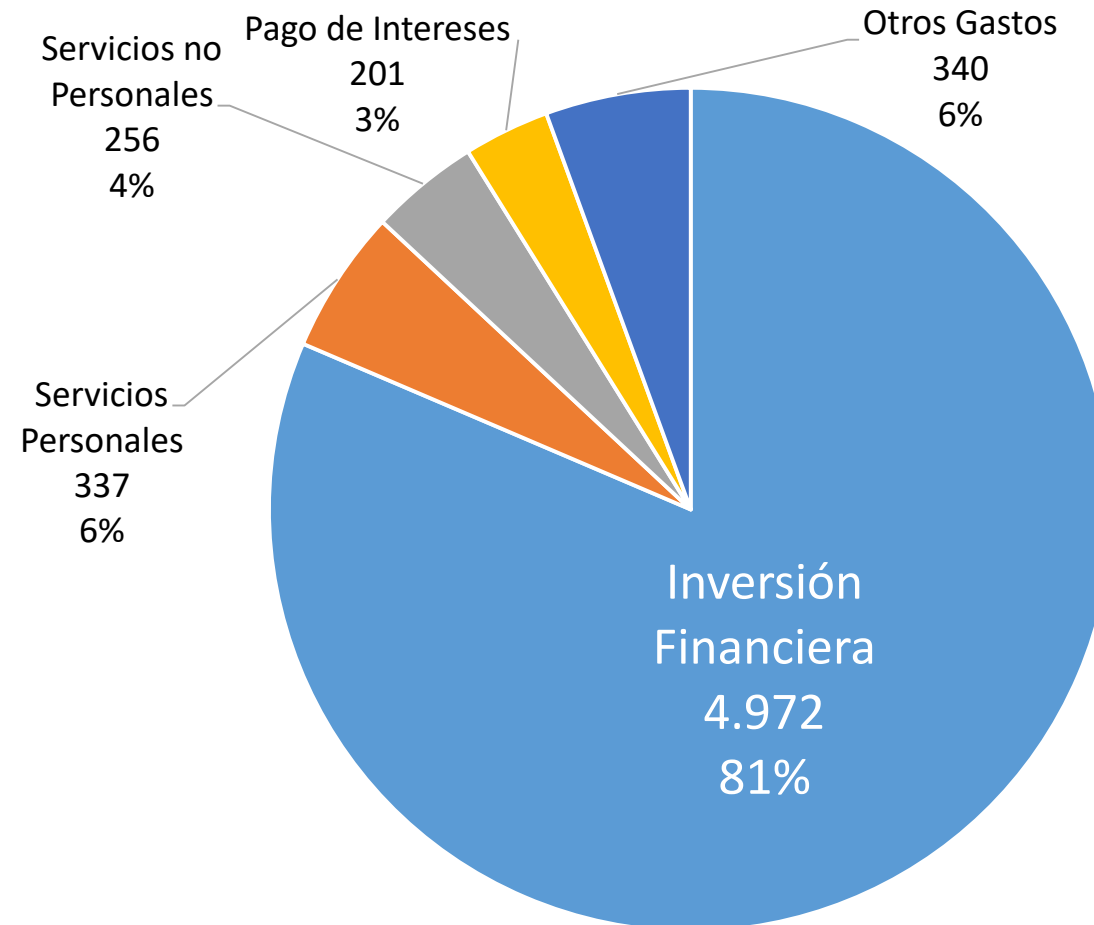
El Gasto Total presenta un crecimiento del 2,2%

En billones de G.

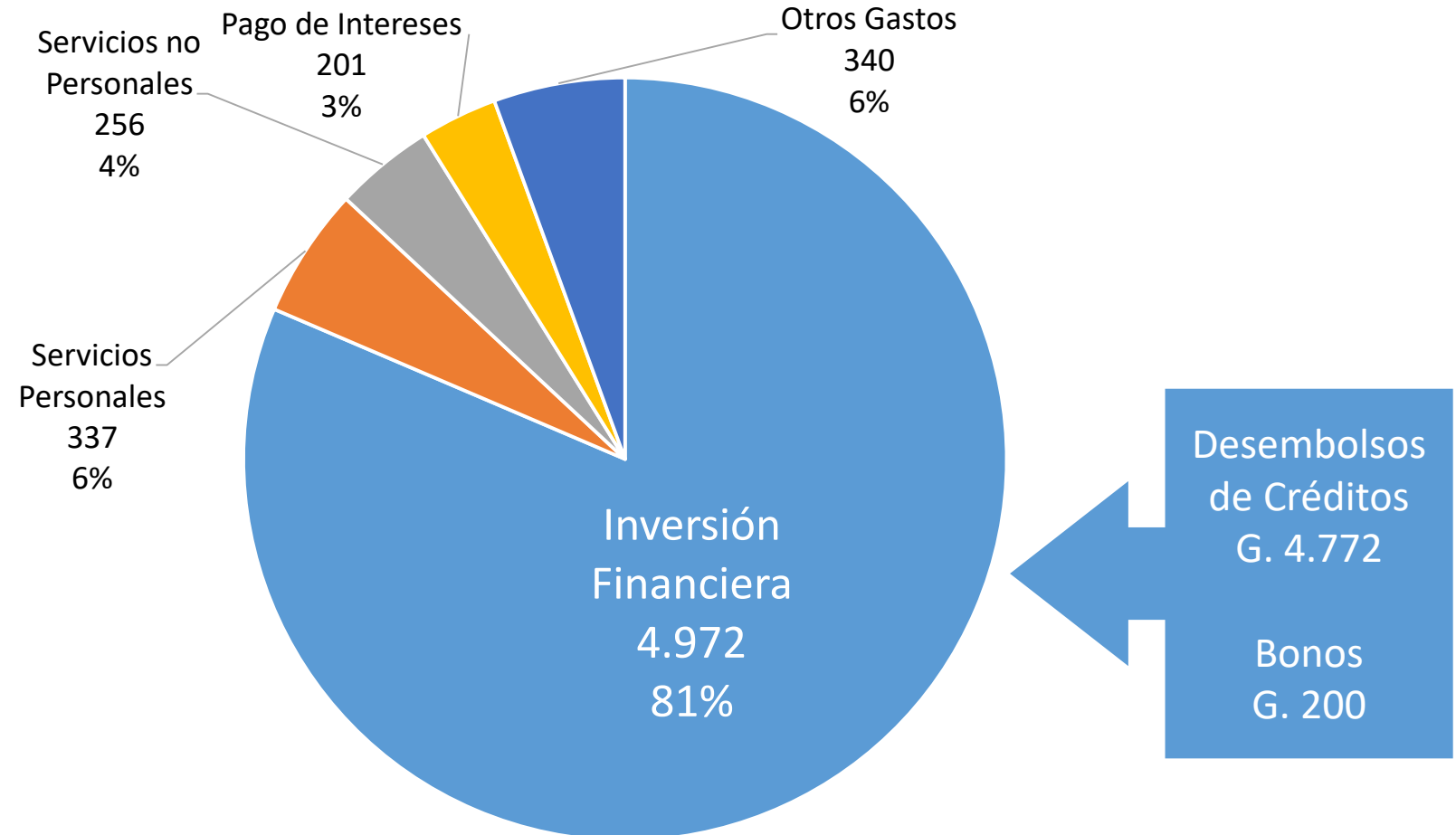
2015-2019 Ejecución 2020 Presupuesto vigente 2021 Anteproyecto



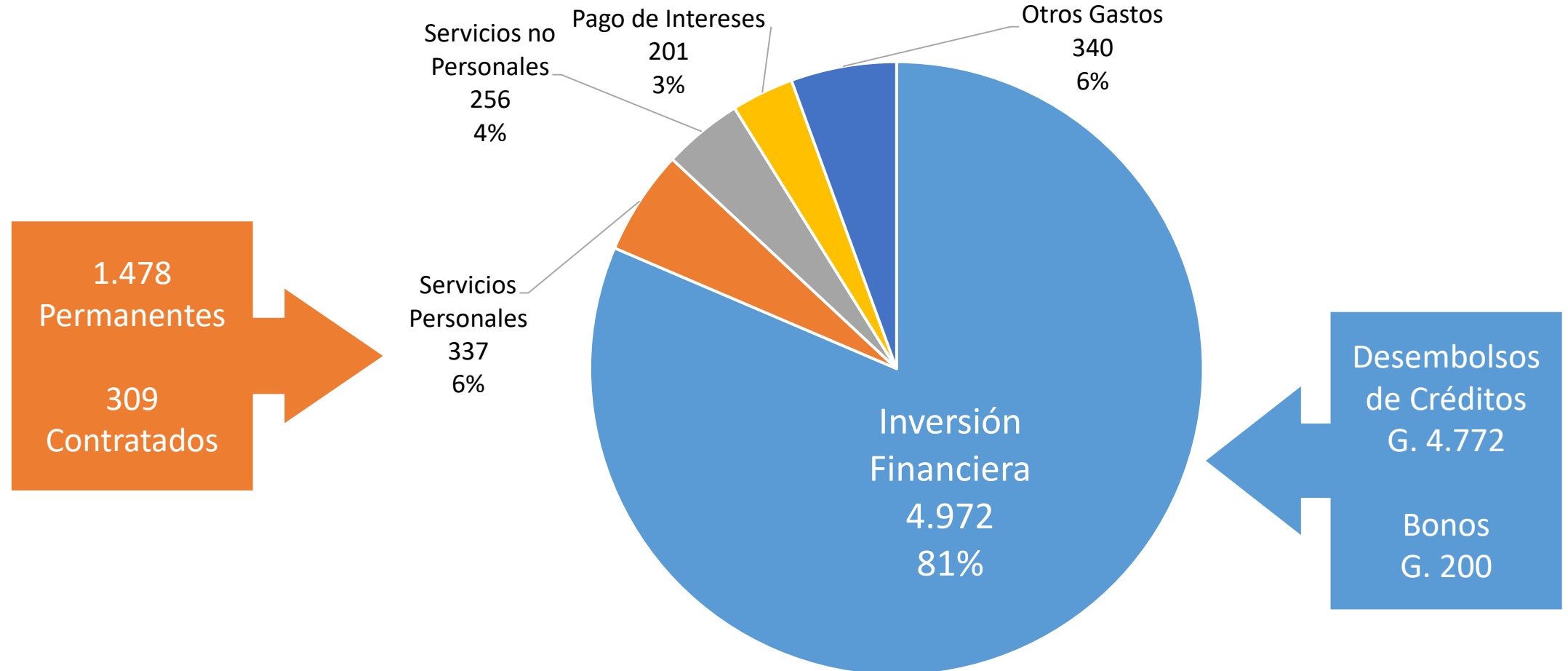
Programación de Gastos 2021



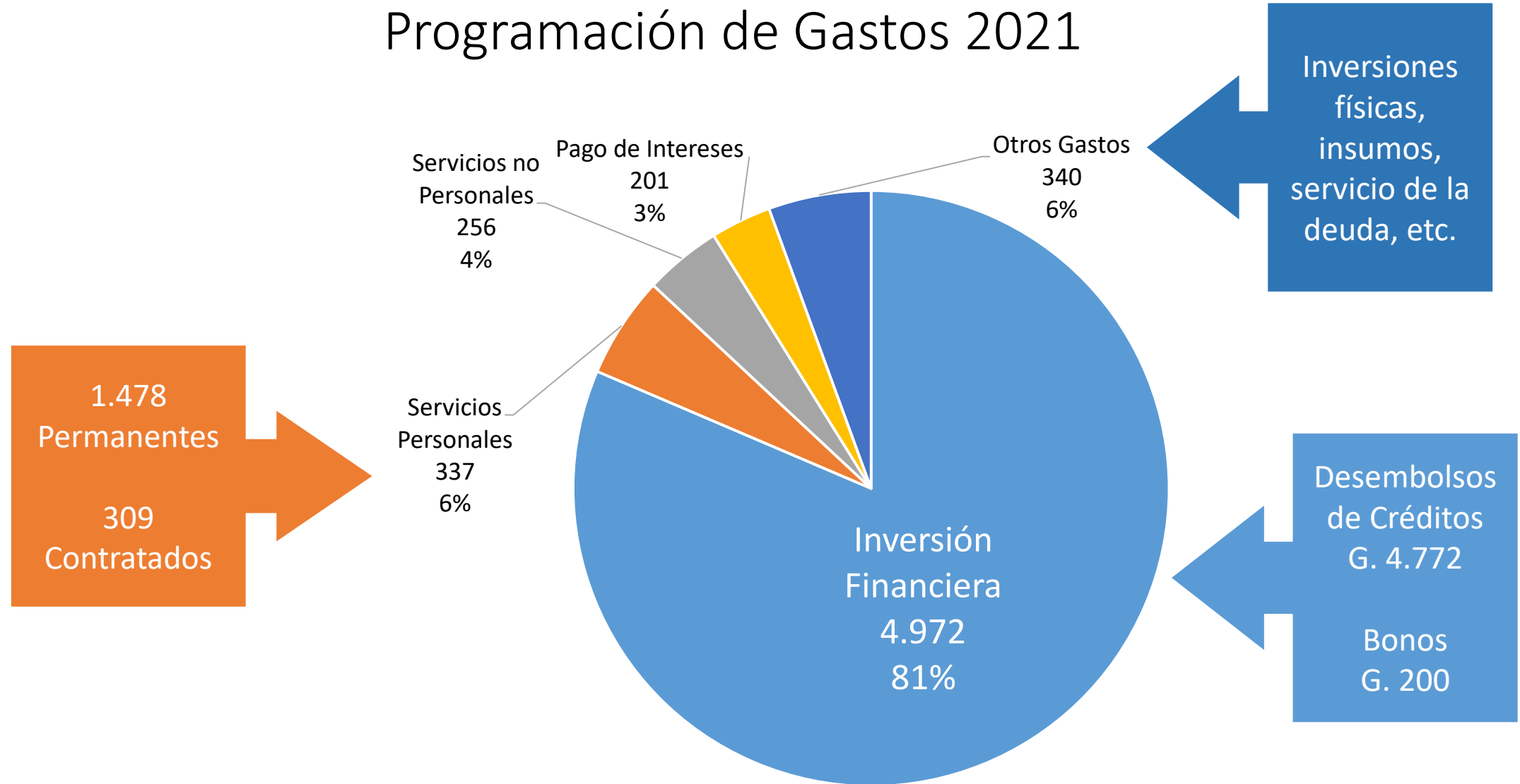
Programación de Gastos 2021



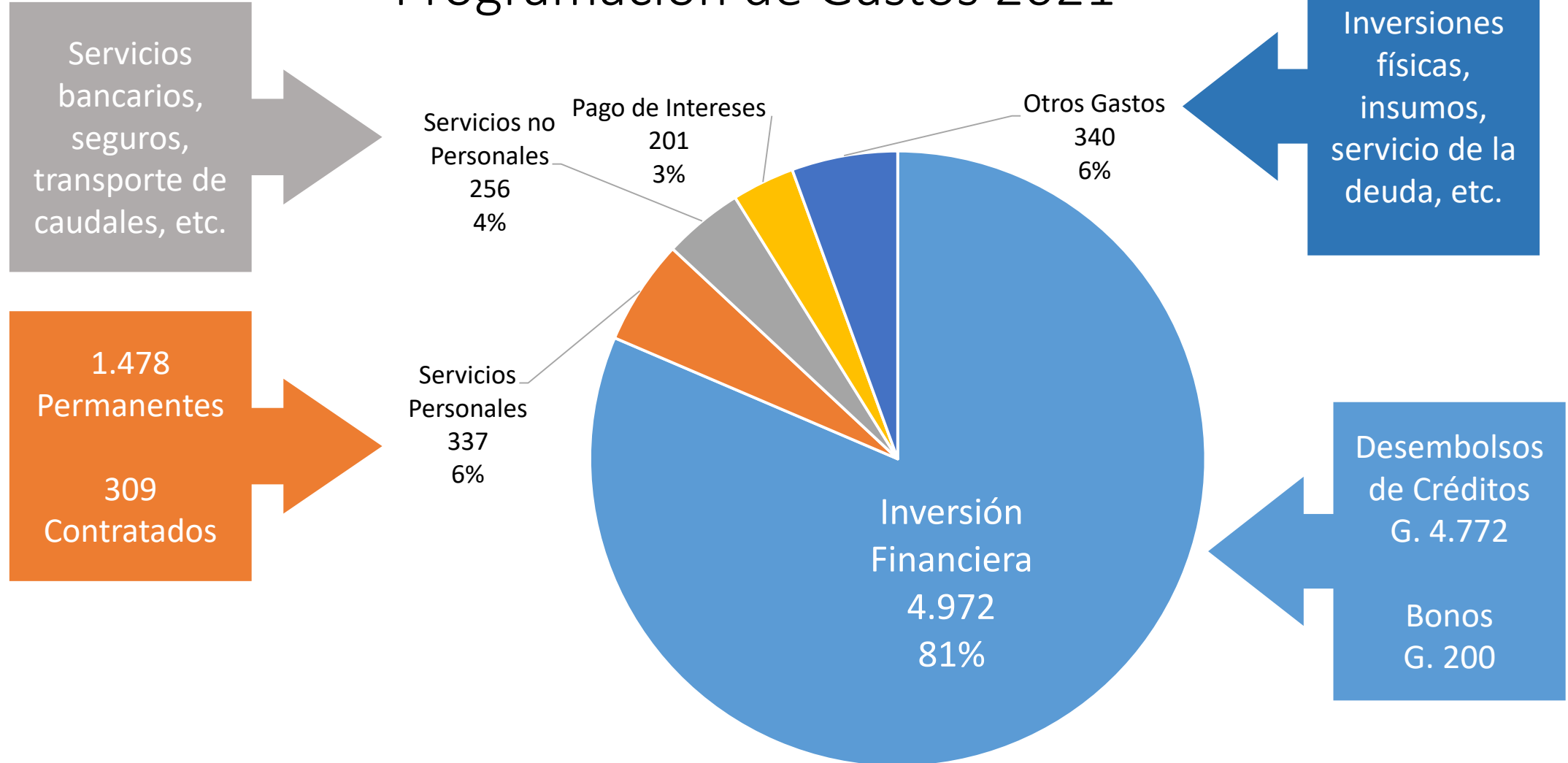
Programación de Gastos 2021



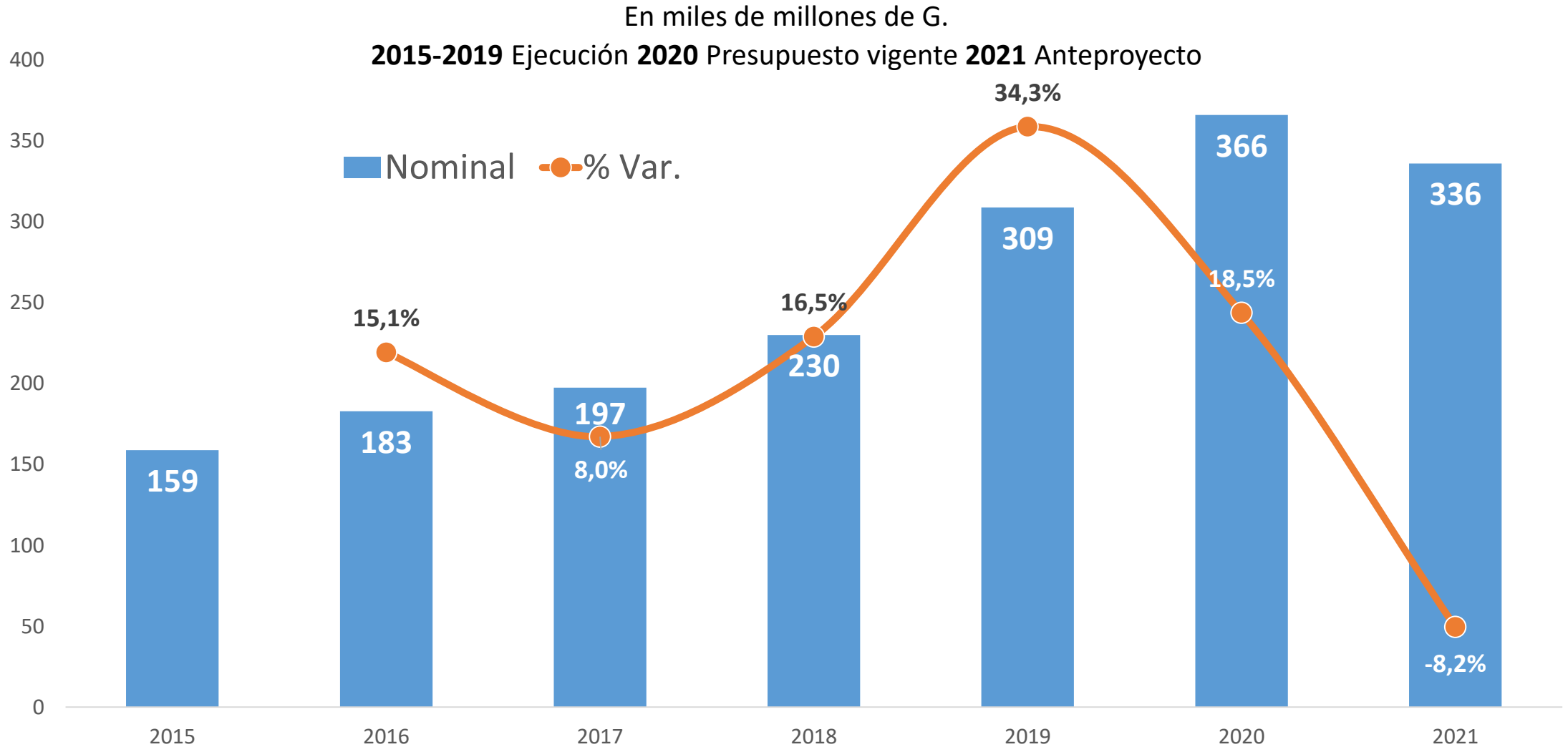
Programación de Gastos 2021



Programación de Gastos 2021



Los Servicios Personales tienen una caída del 8%



Muchas gracias

Banco Nacional de Fomento (BNF)

PGN 2021

Proyecto de Presupuesto



TETÃ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente

