



MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
VICEMINISTERIO DE ADMINISTRACION FINANCIERA
GERENCIA DE GESTION FINANCIERA DEL ESTADO
DIRECCION GENERAL DE PRESUPUESTO
PROYECTO DE LEY DE PRESUPUESTO
EJERCICIO FISCAL 2025

MEMORIA DE LA ENTIDAD

25 07 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

1) BASE LEGAL DE CREACION

*LEY N° 126/1969 "CARTA ORGÁNICA DE LA INC. LA INC ES UNA ENTIDAD AUTÁRQUICA, DESCENTRALIZADA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, DE DURACIÓN ILIMITADA, CON PERSONERÍA JURÍDICA Y PATRIMONIO PROPIO. LA ACTIVIDAD PRINCIPAL QUE REALIZA ES LA EXTRACCIÓN DE MATERIALES DE CANTERA PARA LA PRODUCCIÓN DE CLINKER Y CEMENTO, UTILIZANDO MAYORITARIAMENTE RECURSOS NATURALES NACIONALES."
 *LEY N° 2199/03 "REORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y ORGANIZACIONES DEL ESTADO. ARTÍCULOS 9 AL 21 DEROGADOS ARTÍCULOS 22 Y 23 MODIFICADOS."

2) MISION

PRODUCIMOS CEMENTO DE CALIDAD, GENERANDO VALORES PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS.

3) DIAGNOSTICO GENERAL DE LA INSTITUCION

EN EL TRANCURSO DE LOS ÚLTIMOS AÑOS, LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) HA REGISTRADO PERIODOS CONSECUTIVOS DE PÉRDIDAS FINANCIERAS, CONSECUENCIA DE LA FALTA DE POLÍTICAS EMPRESARIALES EFECTIVAS, COMO LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, Y LA CAPACIDAD DE RESILIENCIA ANTE CRISIS GENERADAS DURANTE LA PANDEMIA, QUE TUVO UNA DURACIÓN DE TRES AÑOS (2020-2022), Y POR OTRO LADO LOS EFECTOS CAUSADOS POR FENÓMENOS NATURALES ADVERSOS COMO LA BAJANTE DE RIO O ESTIAJE QUE TUVO UNA DURACIÓN DE DOS AÑOS (2021-2022), AFECTANDO DE MANERA IMPORTANTE EL DESARROLLO DEL NEGOCIO. A TODO ESTO, DEBEMOS SUMAR LA ENTRADA DE UN NUEVO COMPETIDOR AL MERCADO, Y LA DESMEDIDA LIBERACIÓN DE LA IMPORTACIÓN DE CEMENTO, QUE DISMINUYERON DE MANERA SIGNIFICATIVA LA PARTICIPACIÓN DE LA MARCA "CEMENTOS VALLEMÍ".

4) DESCRIPCION DE LOS OBJETIVOS GENERALES DE LA INSTITUCION

- *OE 1-FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.
- *OE 2-GARANTIZAR LA OPERACIÓN CONTÍNUA, EFICIENTE Y SUSTENTABLE.
- *OE 3-AUMENTAR LA PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO NACIONAL.
- *OE 4-ALCANZAR EL EQUILIBRIO FINANCIERO SOSTENIBLE.

5) DESCRIPCION DE LAS PRINCIPALES POLITICAS INSTITUCIONALES

LA INDUSTRIA NACIONAL DE CEMENTO, SE COMPROMETE A PROPORCIONAR A LAS PARTES INTERESADAS, PRODUCTOS Y SERVICIOS CON RESPONSABILIDAD AMBIENTAL, UN BUEN MANEJO DE LOS RECURSOS DEL ESTADO Y UNA MEJORA CONTINUA DE LA CALIDAD, QUE SATISFAGAN SUS NECESIDADES PARA CONTRIBUIR CON EL DESARROLLO ECONÓMICO Y EL BIENESTAR DE LA POBLACIÓN, TRABAJANDO EN ESTRECHA COOPERACIÓN CON INSTITUCIONES NACIONALES, PROVEEDORES, DISTRIBUIDORES Y LA CIUDADANÍA EN GENERAL, SOBRE LA BASE DE LINEAMIENTOS DE CONTROL INTERNO, GESTIÓN POR PROCESOS E IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS, EN CUMPLIMIENTO A SU MANDATO CONSTITUCIONAL.