



GOBIERNO DEL  
PARAGUAY

PARAGUÁI  
REKUÁI





# Banco Nacional de Fomento

## Proyecto Ejecutivo PGN 2024





# Fortalecimiento Institucional

## **Rol del BNF: asistir a todos los sectores y segmentos de la actividad económica del país**

**Misión: promover el desarrollo económico y social del país a través de servicios bancarios y financieros, priorizando los proyectos de fomento estratégicos e inclusivos.**

**Visión: Ser el banco de desarrollo nacional, seguro, moderno, eficiente e innovador, con alcance internacional, presente en la mente y el corazón de los paraguayos, consolidando su rol en la inclusión financiera del país.**

# Banca Social: brazo gestor de la inclusión financiera



## Microfinanzas

- Kuña Katypyry
- Ñande Chokokuépe guará

## Bancarización

- Cuentas básicas

## Educación Financiera



### Kuña Katupyry

- **17.693** beneficiarias
- **G. 179.557** millones desembolsados



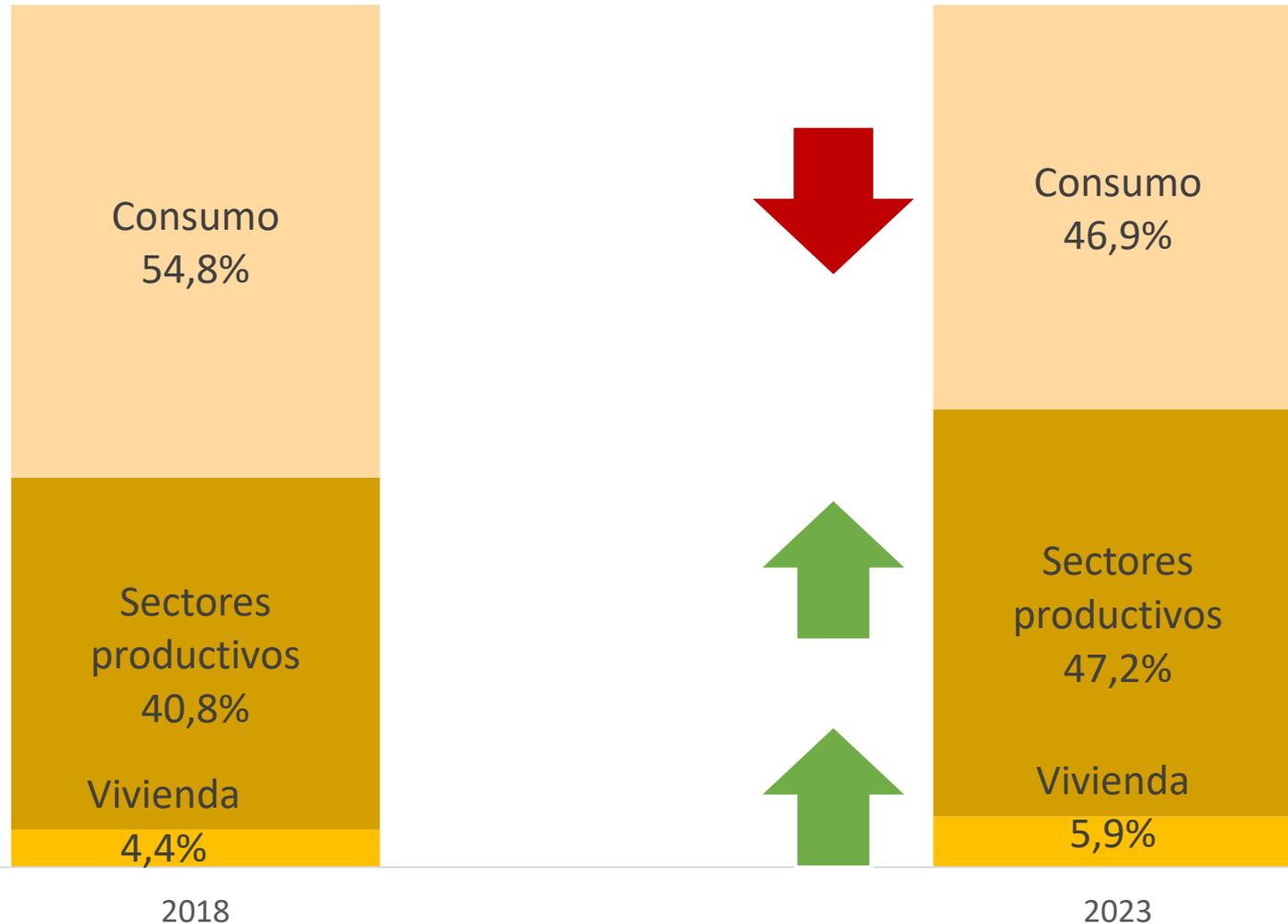
### Ñande Chokokuépe guará

- **6.720** beneficiarios
- **G. 191.826** millones desembolsados

## Recomposición de la estructura de cartera

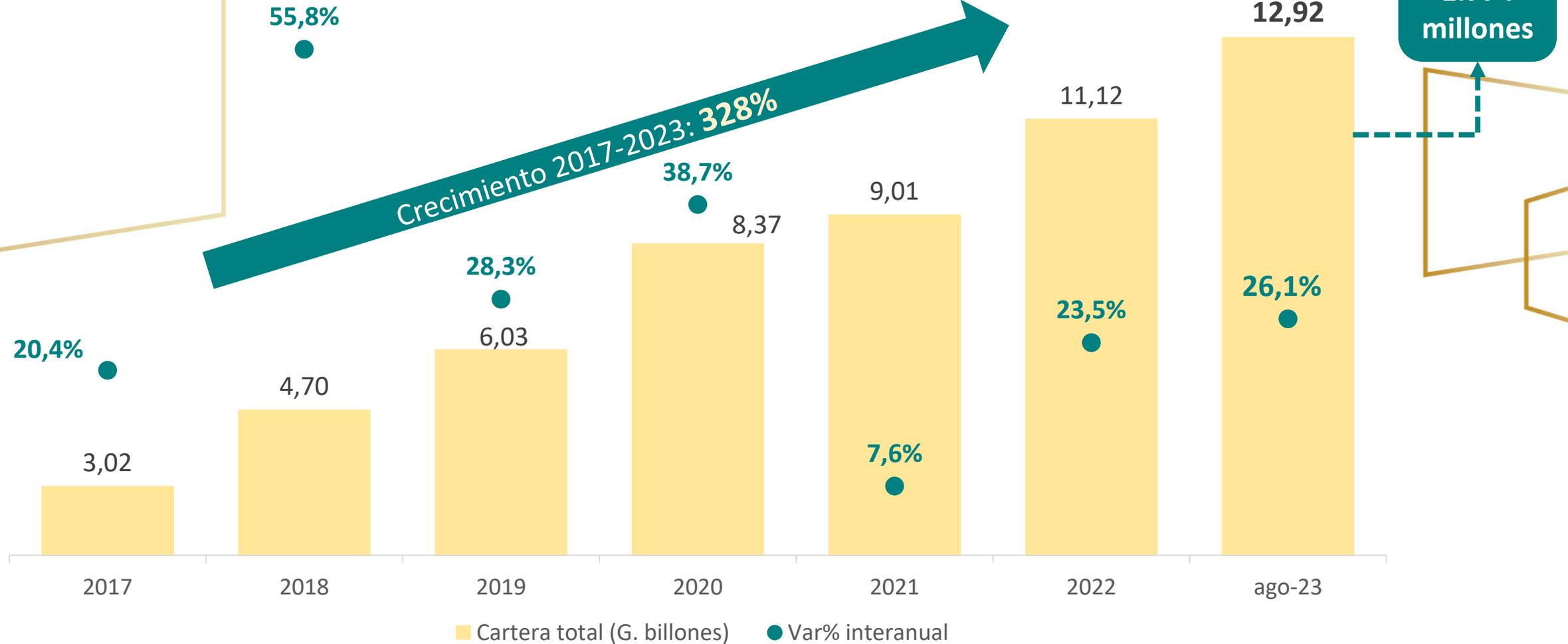
Cartera total. Composición por segmentos.

Venimos recomponiendo la estructura de nuestra cartera, para potenciar el apoyo a nuestros segmentos misionales.



# Crecimiento sostenido de nuestra cartera de créditos

Evolución de la cartera total

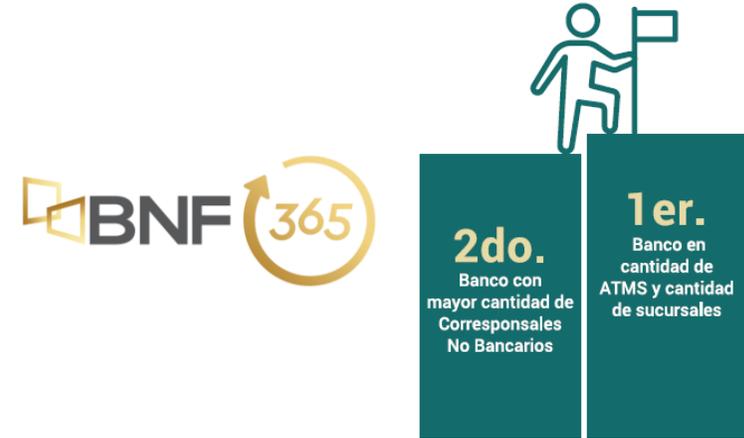
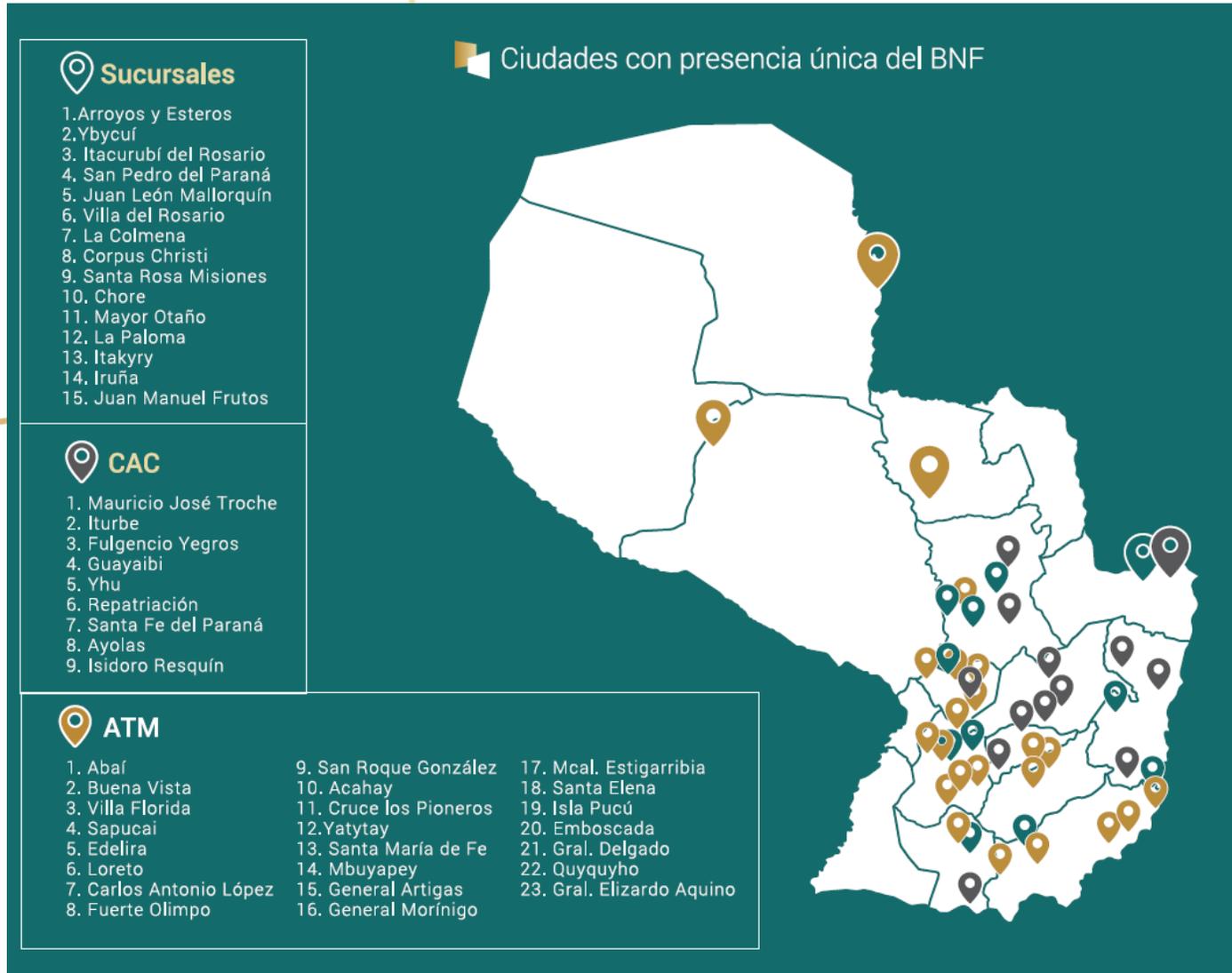


## Posicionamiento en el sistema financiero

	jul-23	Activo			jul-23	Cartera total			jul-23	Depósitos			jul-23	Utilidad del ejercicio	
		G. millones	% partic.			G. millones	% partic.			G. millones	% partic.			G. millones	% partic.
1	Sudameris	36.745.651	18,8%	1	Sudameris	26.805.567	20,8%	1	Sudameris	23.944.371	17,2%	1	Itaú	668.138	28,4%
2	Itaú	30.579.873	15,6%	2	Continental	20.425.415	15,9%	2	Itaú	22.790.817	16,4%	2	Continental	440.500	18,7%
3	Continental	30.484.272	15,6%	3	Itaú	16.041.497	12,5%	3	Continental	20.051.666	14,4%	3	BNF	271.322	11,5%
4	GNB	21.932.660	11,2%	4	GNB	15.228.347	11,8%	4	GNB	17.332.898	12,5%	4	GNB	248.209	10,5%
5	BNF	20.238.424	10,4%	5	BNF	12.815.663	10,0%	5	BNF	15.508.930	11,2%	5	Sudameris	201.434	8,6%
6	Atlas	10.478.565	5,4%	6	BASA	6.932.687	5,4%	6	Atlas	7.718.538	5,5%	6	Atlas	167.625	7,1%
7	BASA	9.232.825	4,7%	7	Atlas	6.729.269	5,2%	7	Visión	6.400.186	4,6%	7	Familiar	108.648	4,6%
8	Visión	8.224.343	4,2%	8	Visión	5.822.824	4,5%	8	BASA	5.426.858	3,9%	8	BASA	69.948	3,0%
9	Familiar	7.747.743	4,0%	9	Familiar	5.727.093	4,5%	9	Familiar	5.403.261	3,9%	9	Citibank	61.189	2,6%
10	Bancop	5.090.679	2,6%	10	Bancop	3.647.077	2,8%	10	Bancop	3.814.449	2,7%	10	Bancop	35.120	1,5%
11	Río	4.976.847	2,5%	11	Río	3.299.180	2,6%	11	Río	3.286.015	2,4%	11	Visión	30.463	1,3%
12	Interfisa	3.356.685	1,7%	12	Interfisa	1.994.870	1,6%	12	Interfisa	2.612.711	1,9%	12	Río	23.556	1,0%
13	Citibank	2.675.232	1,4%	13	Solar	1.526.531	1,2%	13	Citibank	1.988.627	1,4%	13	Interfisa	16.217	0,7%
14	Solar	2.000.668	1,0%	14	Do Brasil	765.910	0,6%	14	Solar	1.559.540	1,1%	14	Solar	16.024	0,7%
15	Do Brasil	1.173.062	0,6%	15	Citibank	532.446	0,4%	15	Do Brasil	880.771	0,6%	15	Do Brasil	4.515	0,2%
16	Nación Argentina	586.120	0,3%	16	Nación Argentina	395.968	0,3%	16	Nación Argentina	360.208	0,3%	16	Nación Argentina	-7.571	-0,3%
	<b>SISTEMA</b>	<b>195.523.648</b>	<b>100%</b>		<b>SISTEMA</b>	<b>128.690.345</b>	<b>100%</b>		<b>SISTEMA</b>	<b>139.079.845</b>	<b>100%</b>		<b>SISTEMA</b>	<b>2.355.339</b>	<b>100%</b>

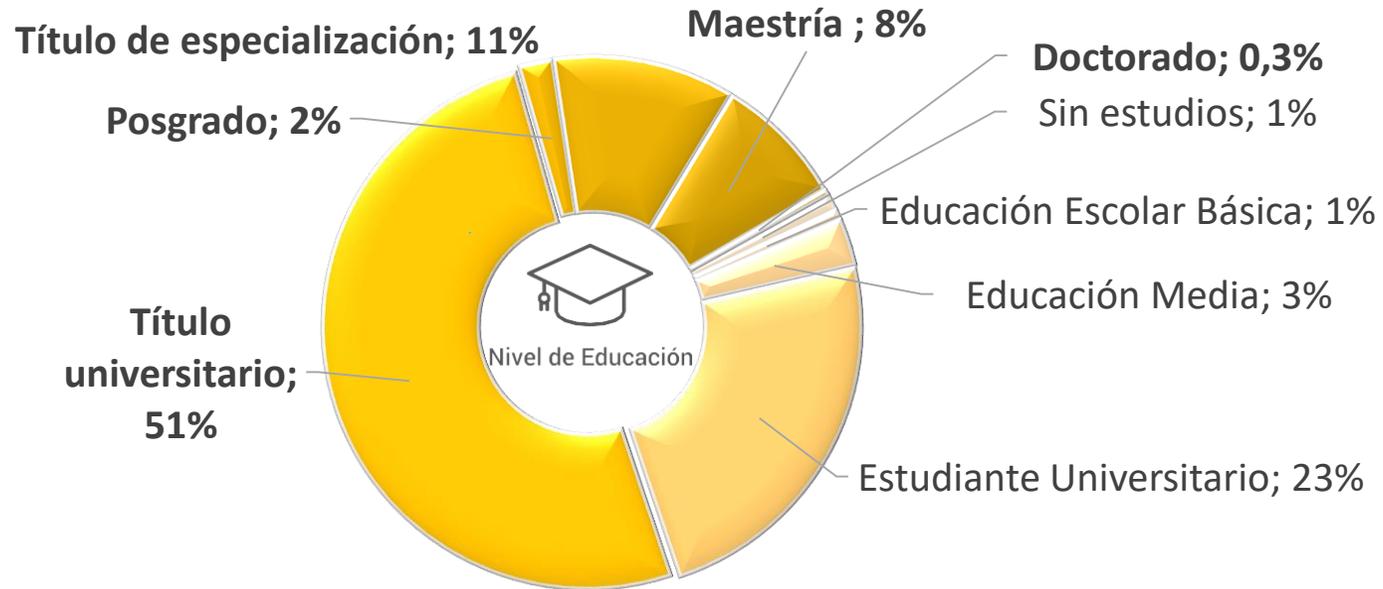
# Buscamos estar cada vez más cerca de nuestros clientes

Estamos presentes en 247 distritos



Canales BNF (cantidad)		
	2018	2023
ATMs	273	335
Sucursales	61	70
CAC	17	10
CNB	207	3.283
CNB propios	-	3
Red de pagos	252	5.115

## Profesionalización del Plantel BNF



**72% del plantel está compuesto por profesionales**

Mejorar la eficiencia

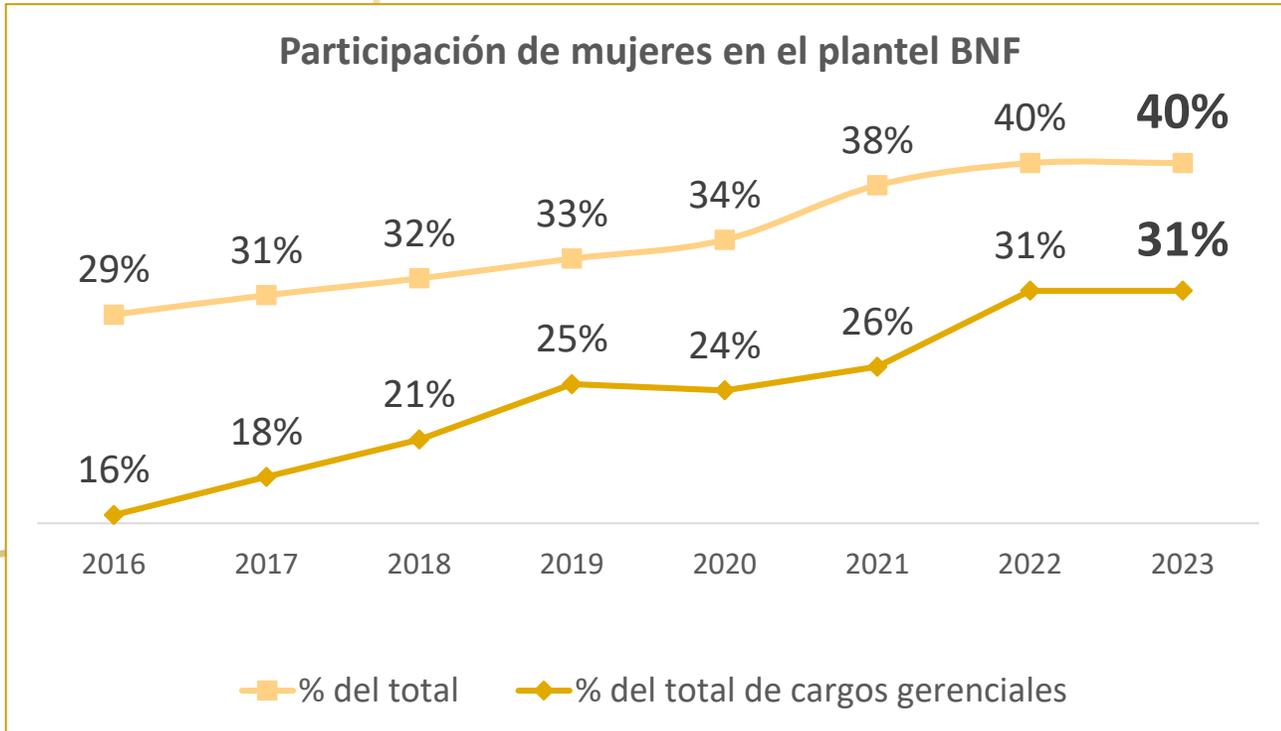
Atraer y retener talento de alta calidad

Formación y capacitación constante

Profesionalización como inversión



# Participación de mujeres y jóvenes en el plantel



**21 mujeres en cargos gerenciales**



## Plantel BNF

### Distribución por rango etario



## Perspectivas de corto y mediano plazo

Proceso de elaboración del nuevo Plan Estratégico 2024-2028, alineado al Plan de Gobierno

Optimizar y modernizar la tecnología

Incrementar capilaridad del BNF: expansión de red de cajeros automáticos, CNBs y comercios con Red de Pagos

Fomentar la inclusión financiera, a través de la bancarización de segmentos no atendidos

Aumentar el *market share* de créditos en el sistema financiero, sobre todo en nuestros segmentos misionales

Impulsar el financiamiento de soluciones habitacionales

***“Che Roga Pora”***

Seguir acompañando, fortaleciendo y apoyando al segmento Mipymes



# PGN 2024 - Proyecto Ejecutivo BNF

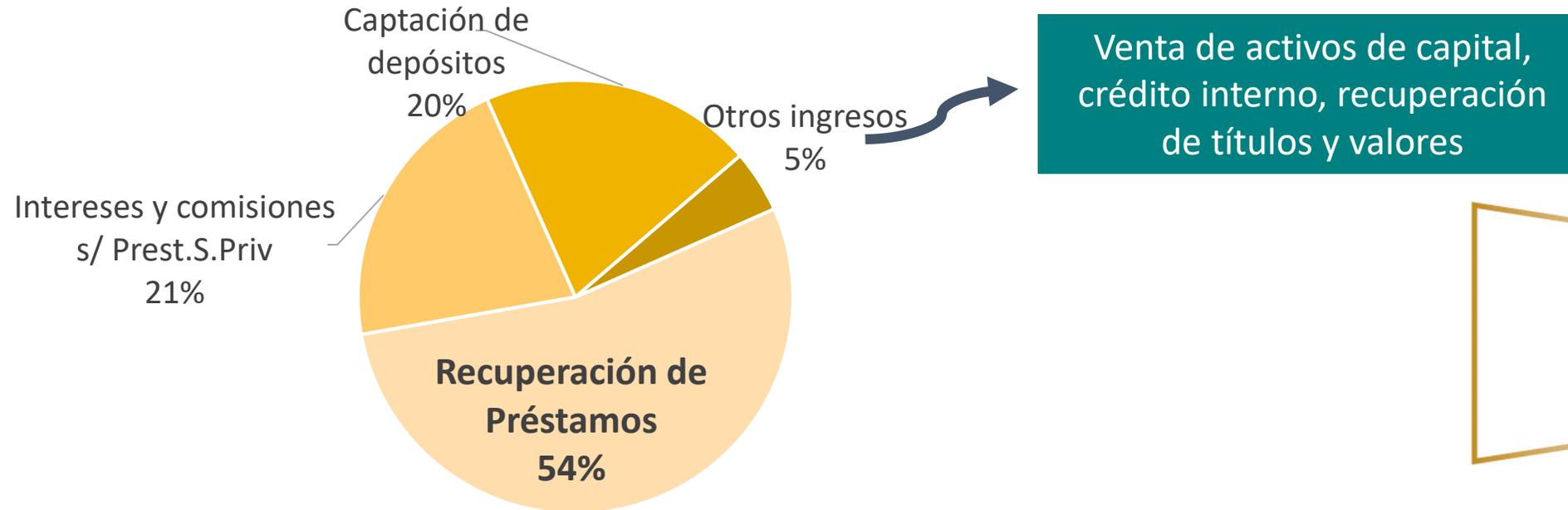
# PGN 2024 - Proyecto Ejecutivo BNF

## COMPARATIVO DE INGRESOS Y GASTOS

En Guaraníes

	PROYECTO EJECUTIVO AÑO 2024
Ingresos Corrientes	1.963.666.422.865
Ingresos de Capital	7.341.626.342.101
<b>Total de Ingresos</b>	<b>9.305.292.764.966</b>
Gastos Corrientes	1.915.762.029.648
Gastos de Capital	7.389.530.735.318
<b>Total de Gastos</b>	<b>9.305.292.764.966</b>
<b>SUPERAVIT/DEFICIT</b>	<b>0</b>

## Estimación de ingresos 2024

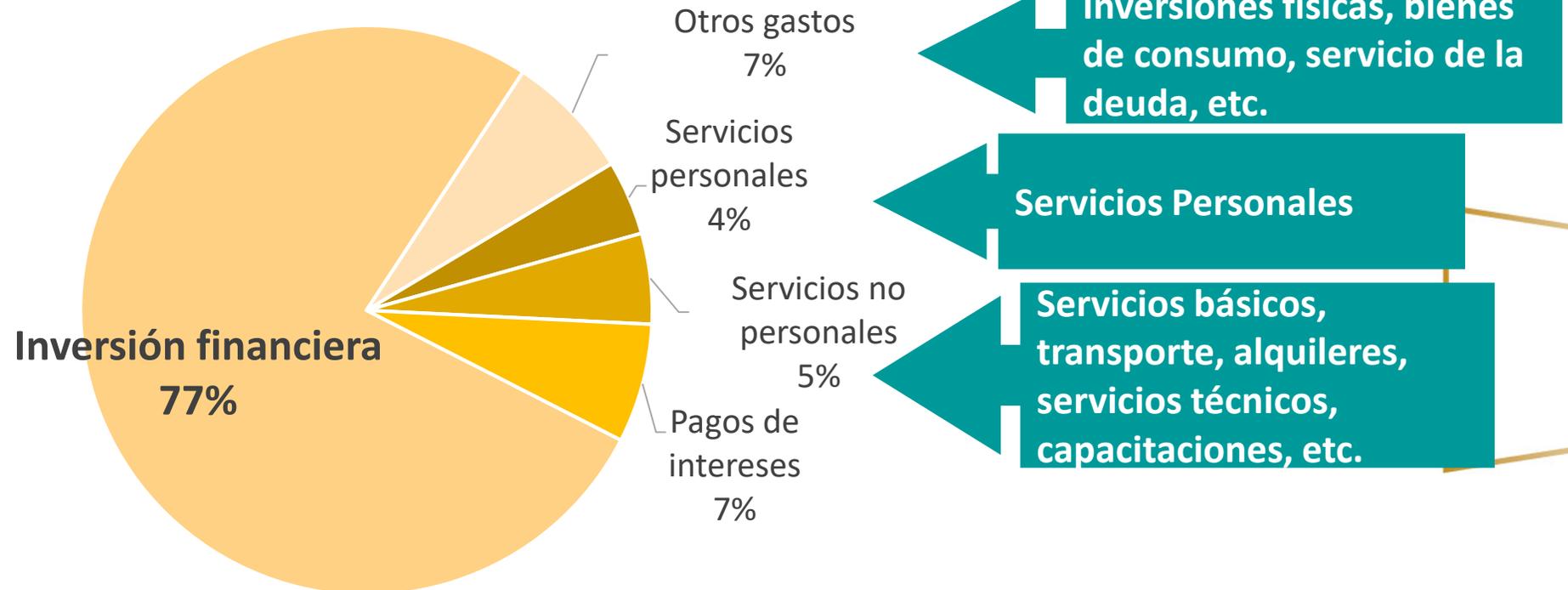


Descripción	Anteproyecto 2024 - Proy. Ejecutivo	%participación
Recuperación de Préstamos	5.015.930.973.101	54%
Ingresos corrientes	1.963.181.791.865	21%
Captación de Depósitos	1.892.983.000.000	20%
Otros Ingresos	433.197.000.000	5%
<b>TOTALES</b>	<b>9.305.292.764.966</b>	<b>100,0%</b>

## Programación de gastos 2024

✓ Desembolsos de Créditos G. 6,63 billones

✓ Adquisición de títulos y valores: G. 500.000 millones



Descripción	Anteproyecto 2024 - Proy. Ejecutivo	% participación
Inversión financiera	7.136.184.904.000	77%
Pagos de intereses	628.326.798.513	7%
Servicios no personales	478.778.601.268	5%
Servicios personales	395.100.634.306	4%
Otros gastos	666.901.826.879	7%
<b>TOTALES</b>	<b>9.305.292.764.966</b>	<b>100%</b>

**¡GRACIAS!**



**GOBIERNO DEL  
PARAGUAY**

**PARAGUÁI  
REKUÁI**

